

Widening participation & spreading excellence

Convocatoria Twinning 2026

**HORIZON-WIDERA-2026-
02-WIDENING-01**

**Guía sobre preparación de
propuestas**

Anselmo Sosa Méndez. NCP Widening
6 Febrero 2026. TALLER PRÁCTICO online



Contenidos

1. Contexto Widening para el instrumento Twinning
2. Elementos clave de la convocatoria Twinning 2026
3. ¿Es Twinning adecuado para tu idea y tu institución?
4. Elegibilidad y creación del consorcio Twinning
5. Preparación de la propuesta: pasos clave
6. Parte B en detalle: Excellence, Impact, Implementation
7. Presupuesto Lump Sum: lógica y coherencia con la propuesta
8. Evaluación y resultados previos

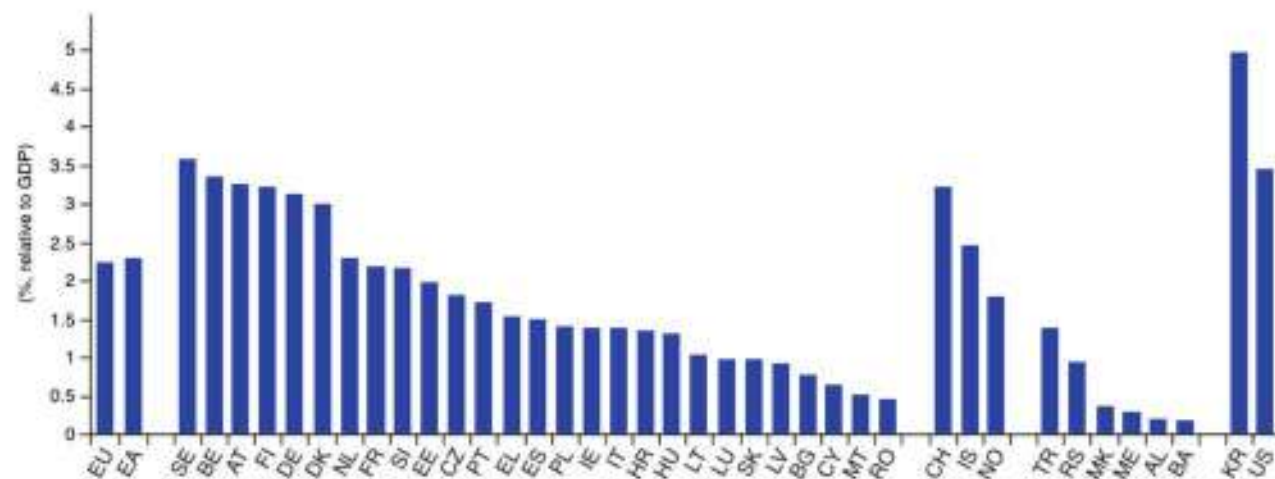


1. Contexto Widening para el instrumento Twinning

Widening: fortalecimiento estructural de capacidades en ecosistemas de I+i con bajo rendimiento

1. Reducir las brechas de rendimiento en I+i en Europa
2. Apoyo a instituciones de países Widening para construir excelencia
3. Refuerzo de alianzas a largo plazo con instituciones líderes de la UE y países asociados (EU/AC)
4. Conjunto integrado de acciones para reforzar capacidades, talento e impacto

Gross domestic expenditure on research and development, 2024



Enfoque paneuropeo: colaboración estructural entre instituciones Widening y no-Widening para fortalecer el sistema europeo de I+i



1. Contexto Widening para el instrumento Twinning

WIDENING COUNTRIES

as defined in the WP 2026–2027

1. Bulgaria
2. Croatia
3. Cyprus
4. Czechia
5. Estonia
6. Greece
7. Hungary
8. Latvia
9. Lithuania
10. Malta
11. Poland
12. Portugal
13. Romania
14. Slovakia
15. Slovenia

+ **Outermost
regions** +

- Albania
- Armenia
- Bosnia & Herzegovina
- Faroe Islands
- Georgia
- Kosovo
- Moldova
- Montenegro
- North Macedonia
- Serbia
- Tunisia
- Turkey
- Ukraine
- Morocco



HORIZON EUROPE WIDERA WORK PROGRAMMES

FP10

1. Contexto Widening

WP 2026 2027

WIDENING: SINGLE DESTINATION: Widening Participation and Spreading Excellence. 10 calls (5 <2026> +5 <2027>)

(Approval expected December 2025)

705 M€

WP 2023 2025

DESTINATION 1: Access to Excellence. 9 calls
DESTINATION 2: Attract talent. 5 calls

WIDENING:

March 2023

1217 M€

214 M€

March 2025

WIDENING: WP 2025

DESTINATION 1: Access to Excellence. 5 calls
No Destination 2 in WP2025

935 M€

May 2021

WP 2021 2022

DESTINATION 1: Access to Excellence. 7 calls
DESTINATION 2: Attract talent. 4 calls

WIDENING:

Note: Budget includes the actions to strengthen the European Research Area

WP 2026–2027

Destination: Widening Participation & Spreading Excellence.


EN

Horizon Europe
Work Programme 2024-2027

*11. Widening participation and strengthening the European
Research Area*

(European Commission Decision C(2023) 5464 of 11 December 2023)

<i>Devotion Europe - Word Processor 2020-2021</i>	
<i>Welcoming participants and integrating the European Research Area</i>	
Table of contents	
Introduction	5
Call	8
Call - Training Institutes	9
Overview of this call	9
Call - Training	9
Overview of this call	9
Call - Stop-on Facility	10
Overview of this call	10
Call - Network Management Facility	11
Overview of this call	11
Call - ERA Follow-ups	12
Overview of this call	12
Call - Enhancing the European R&I system	14
Overview of this call	14
Call - ERC Pre-accelerating Training	15
Overview of this call	16
Call - ERA Chairs and Research Managers	17
Overview of this call	17
Call - ERA Follow-ups	18
Overview of this call	18
Call - Excellence Hubs	19
Overview of this call	19
Call - Enhancing the European R&I system	20
Overview of this call	20
Declaration: Welcoming participation and spreading excellence	23
BOURZOLAI-WERBA-2020-01-RTD-EN-04-00: Training Institutes	24
BOURZOLAI-WERBA-2020-01-RTD-EN-04-00: Training	28
BOURZOLAI-WERBA-2020-01-RTD-EN-04-00: Stop-On Facility	29
BOURZOLAI-WERBA-2020-01-RTD-EN-04-00: Network Management Facility	31

<i>Journal Entry – Web Page URL: 2022</i> <i>Writing permission and copyright © European Research Data</i>	
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: ERA Follow-ups	34
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: ER: Pre-accidentals – Working	37
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: ERA Status	40
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: ERA Research Managers	46
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: ERA Follow-ups	50
10002005-WEB000A-0123-00-WEB01040-01: Excellence Index	53
Destination: Reforming and enhancing the European research and innovation system	58
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar I: Accelerating open access and research movement reform in ERA	59
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar I: Building institutional capacities for ethical, equitable, open, and inclusive ERA	60
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar I: Strengthening community for open, ethical, and sustainable ERA	70
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar II: Fostering innovative approaches to support academic startups and spinoffs	74
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar II: Promoting citizen engagement for civic responsibility and democratic RA	78
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar III: European Citizens' Academies: Competitively	79
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar III: Science centres to come 2019	82
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar IV: Accelerating Knowledge for ERA	84
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar V: Facilitating development of institutional open access policies through the creation of intellectual property rights	92
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar V: Tackling barriers for scientific early research career	94
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar VI: Science centres to come 2020	99
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar VII: Strengthening public engagement in RA and research literacy	100
10002005-WEB000A-0123-00-000A-01: Pillar VIII: Operating the EU's independent knowledge on China's Science, Technology and Innovation system	102
PRIZES	105
1. EU Award for Gender Equality Champion 2020	105
2. EU Award for Gender Equality Champion 2021	106
GRANTS TO IDENTIFIED BENEFICIARIES	109
1. Presidency conference with a European regional dimension – WRE 2020	109
2. Future Skills for the EU4 Knowledge community	110
3. Presentation and celebration of the ERA Policy Agenda results and initial activities	112

<p align="center"><i>European Energy – Work Programme 2006/2007</i> <i>Enhancing participation and strengthening the European Research area</i></p>	
4. Informing operational activities of ELIAS/ENS	114
5. Support to the operation of Eucleda	115
6. Policy coordination to support gender equality and inclusion issues in the ERA	117
PUBLIC PROCUREMENT	120
1. Studies and communication	120
2. Technical Workshops – implementation	120
3. Administrative Implementation of the Human Resource Strategy for Researchers	121
4. Horizon Policy Support Facility	122
5. Learning labs for future scientists	122
6. The Figure: Monitoring gender equality in ERA	122
7. Implementation of ERA monitoring	123
8. ERA Talent Platform: Enhancing research careers and mobility in Europe	124
9. ELIAS/ENS Workshop – Framework contract (2008-2011)	124
10. Gender Equality Competence Facility – Framework Contract (2010-2011)	125
EXTERNAL EXPORT ACTIONS	126
1. Use of individual experts for all best leads related to the implementation of the Strategic Energy Policy Agreement	126
2. Use of individual experts on support of the ERA's objectives	128
3. External experts for evaluation and monitoring of Working and ERA actions	128
OTHER ACTIONS NOT SUBJECT TO CALLS FOR PROPOSALS	128
1. COST (European Cooperation in Science and Technology)	128
Budget	130

**DESTINATION:
Widening
participation and
spreading excellence**

DESTINATION: Reforming and enhancing the ERA system

PRIZES

GRANTS TO IDENTIFIED BENEFICIARIES

PUBLIC PROCUREMENT

EXTERNAL EXPERT ACTIONS

COST

Destination: Widening Participation & Spreading Excellence.

2026 Calls

1. Teaming Synergies
2. **Twinning**
3. Hop-On Facility
4. Research Management Facility
5. ERA Fellowships (*Widening version*)

2027 Calls

- EIC Pre-accelerator – Widening
- ERA Chairs
- ERA Research Managers
- ERA Fellowships (*Widening version*)
- Excellence Hubs

2026

2027



2. Elementos clave de la convocatoria Twinning 2026

Twinning 2026

HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Aprender de los mejores para transformar la institución.

- **Presupuesto: 264,5 millones de euros**
- **Número indicativo de proyectos: 210**
- **Duración: hasta 3 años**
- **Instrumento financiero: Lump Sum**
- **Nº socios: mínimo de 3 (criterios de elegibilidad)**
- **Presupuesto proyecto: 0,8-1,5 Meuros**

Periodo de presentación:
8 de enero de 2026
9 de abril de 2026



2. Elementos clave de la convocatoria Twinning 2026

Twinning. Alcance

HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

- 1. Colaboración a largo plazo** entre una institución Widening y 2 ó más instituciones líderes UE/AC
- 2. Refuerzo de la excelencia investigadora:** formación // movilidad // competencias científicas // intercambio de conocimiento
- 3. Mejora de la gestión de la investigación:** prácticas de research management // procesos institucionales



2. Elementos clave de la convocatoria Twinning 2026

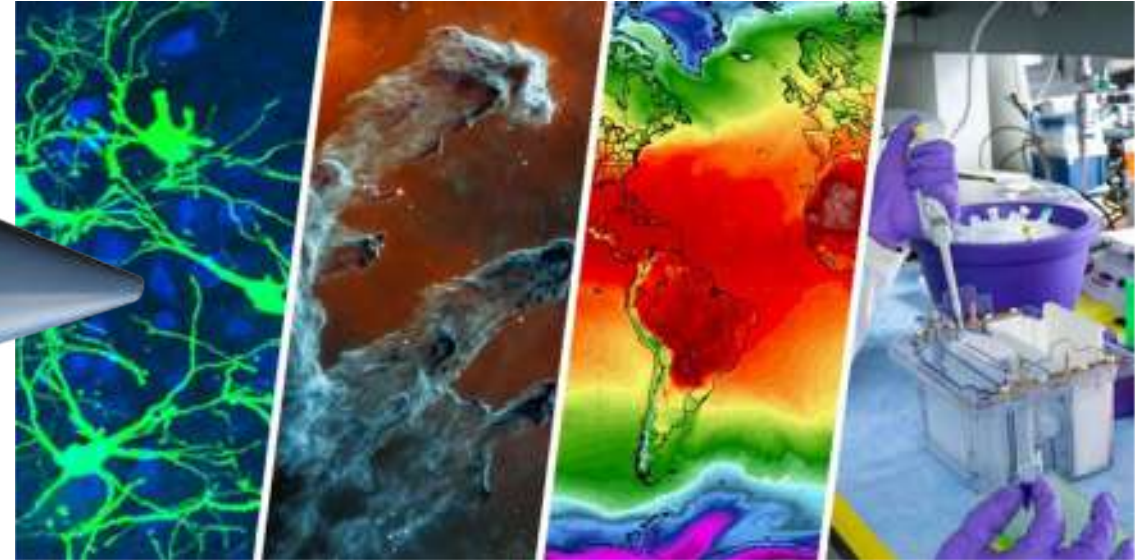
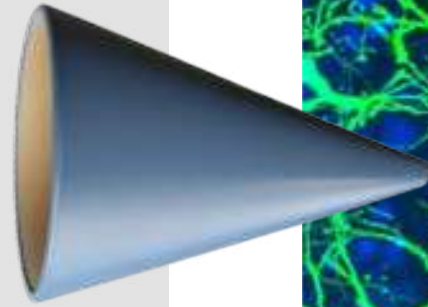
Twinning. Alcance

HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Área de conocimiento:

La estrategia debe definirse en un área concreta de investigación e innovación, explicando cómo se llevarán a cabo las actividades conjuntas.

✓ CHE Chemistry (CHE)
ECO Economic Sciences (ECO)
ENG Information Science and Engineering (ENG)
ENV Environmental and Geosciences (ENV)
LIF Life Sciences (LIF)
MAT Mathematics (MAT)
PHY Physics (PHY)
SOC Social Sciences and Humanities (SOC)



Puede tener enfoque multidisciplinar pero desde una única área.



Twinning. Principales resultados esperados



excelencia científica y calidad de la investigación



competencias, capital humano y capacidad de gestión de la investigación.



Participación de la institución Widening en proyectos de Horizonte Europa.



Redes, infraestructuras y comunidades europeas de investigación.



Timeline

Twinning 2026

HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

HORIZON-WIDERA-2026-02-WIDENING-01



3. ¿Es Twinning adecuado para tu idea y tu institución?

» Tipo de acción: CSA (Acción de Coordinación y Apoyo)

- › Es una acción de **fortalecimiento institucional**
- › Financiación de presupuesto aprobado (LumpSum)

» La investigación está permitida, pero no es el eje central

- › 30% max. (asignación 50% a entidad coordinadora)
- › WP1: Research component -> no debe dominar la narrativa de la propuesta.
- › Deber ser instrumental: construir capacidades, procesos y posición europea del coordinador



3. ¿Es Twinning adecuado para tu idea y tu institución?

Como coordinador, Twinning es adecuado si...

- » Existe una brecha clara en tu institución (capacidades, visibilidad, gestión, redes)
- » La colaboración con socios líderes:
 - acelera aprendizaje,
 - transfiere buenas prácticas,
 - cambia cómo trabaja la institución
- » El impacto esperado va más allá del proyecto:
 - más participación en Horizon Europe,
 - mejor integración en redes europeas,
 - capacidades sostenibles



3. ¿Es Twinning adecuado para tu idea y tu institución?

Como Leading Institution, Twinning es adecuado si...

- » Existe una capacidad real de mentoring y transferencia hacia la institución Widening
- » La colaboración permite: **compartir buenas prácticas científicas/de gestión, abrir redes e infraestructuras europeas, reforzar colaboraciones a largo plazo**
- » El beneficio para la Leading Institution es estratégico, basado en co-creación, no en liderazgo científico del proyecto
- » El impacto esperado incluye:
 - alianzas duraderas con instituciones Widening,
 - ampliación del ecosistema europeo de colaboración,
 - posicionamiento como referente en cooperación y mentoring



Twinning. Criterios de elegibilidad

- **Coordinador: entidad en país/región Widening**
- El Consorcio debe tener al menos **3 entidades legales independientes**:
 - 1 Widening coordinator
 - 2 leading institutions from two different EU Member States or Associated Countries

Ejemplos:

3 Benef



4 Benef



5 Benef



Twinning: criterios de elegibilidad

- » Institución científica consolidada; excelencia en I+i en área del proyecto.
- » Rol en el proyecto: transferir conocimiento, prácticas y capacidades
- » Perfil tipo:
 - › universidades de investigación,
 - › organizaciones públicas o privadas sin ánimo de lucro dedicadas a I+i
- » Al menos 2 de países 2 miembros EU o Asociados
 - › Instituciones de terceros países NO son elegibles
(sólo como *Associated partners*)



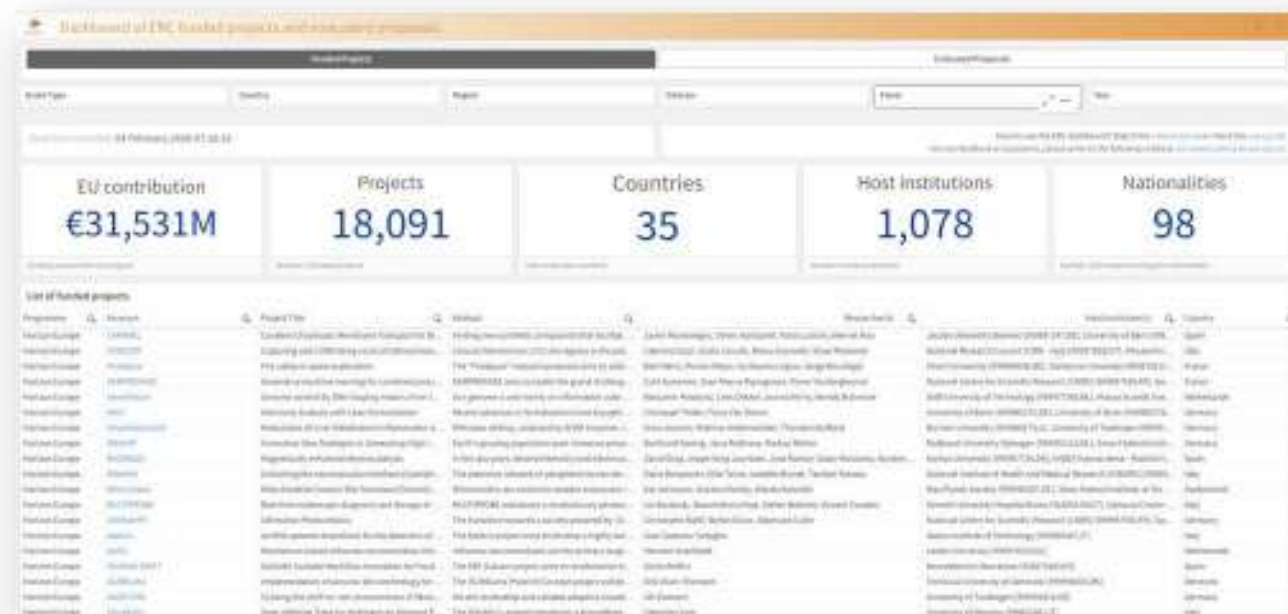
Twinning: criterios de elegibilidad

Leading Institution

Excelencia científica

» Liderazgo en publicaciones científicas.

» **Éxito en programas Europeos.**

oficina
europea

Twinning: criterios de elegibilidad

Capacidad real de mentoring y transferencia

- » Detallar el valor añadido (roles, tareas y personas concretas en el proyecto)
- » Mentoring estructurado, no colaboración informal
 - (formación, movilidad, acompañamiento estratégico)
- » Transferencia de buenas prácticas científicas y de gestión
- » Apertura real de redes e infraestructuras europeas
 - (acceso efectivo, introducción en comunidades, visibilidad compartida)
- » Colaboraciones duraderas



Twinning: creación del consorcio

» Cada socio debe justificar su existencia más allá del I+i.

» Errores a evitar:

- Socios elegidos por prestigio, no por valor transferible (excelencia sin mentoring ni transferencia real)
- Roles poco claros entre coordinador y Leading Institutions (impacto institucional diluido o simétrico)
- Colaboración centrada solo en investigación (falta de actividades de capacity building)
- Falta de coherencia entre consorcio y objetivos del proyecto (socios que no contribuyen a los WPs clave)
- Capacidad operativa no demostrada (demasiadas propuestas, mismos socios, poca dedicación real)



Partner search: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/partner-search>

4. Elegibilidad y creación del consorcio

Twinning

EU Funding & Tenders Portal

Home

Funding

Procurement

Projects & results

News & events

Work as an expert

Guidance & documents

Search...

EN

Partner search announcements for the topic

Topic information

Topic
Twinning
ID
HORIZON-WIDERA-2026-02-WIDENING-01
Expertise offers
52
Expertise requests
6

Published

Withdrawn

Search by name, description...

Expertise request, Expertise offer

Search

58 item(s) found

Request date

ORGANISATION TYPE	Nr
Higher or secondary education establishment	11
Non-governmental organization	15
Other	3
Private for profit organisation	14
Research Organisation	9
Small or medium-size enterprise	6
Total general	58

INSTITUTI PER ZHVILLIM PROFESIONAL SHPK

Organisation

Contact

The Professional Development Institute (PDI) in Prishtina, Kosovo, is a training and research organization dedicated to professional learning, capacity building, and international cooperation. PDI's work focuses on education research, micro-credentials, educational technology, VET, STEM, as well as Green Circular Economy making it an excellent partner for strategic and impactful collaboration in joint projects. Contact us at: info@pdi-ks.org for more information - www.pdi-ks.org

Organisation type	Country/Territory	Status	Type of request	Request date	Expertise offer
Private for profit organisation	Kosovo *	Published			03 Feb 2026

RD | RESEARCH DESIGN IMPACT BV

Organisation

Contact

RD is a design agency with over 10 years of experience in transforming research into real-world impact through design. We specialize in design thinking and co-creation techniques, leveraging our expertise to develop both digital and physical solutions for education, training & dissemination tools. Our team is highly skilled in design, development, social sciences & capacity building, ensuring that complex topics become understandable, implementable and tangible. Explore collaboration? sven@rd.nl

Organisation type	Country/Territory	Status	Type of request	Request date	Expertise offer
Private for profit organisation	Netherlands	Published			03 Feb 2026

Nicanor CIMPOESU

Person

Contact

Partner Search - H.E. Twinning (HORIZON-WIDERA-2026-02). Tech.Univ. IASI is seeking international leading research instit. from EU States to join Twinning proposal. Our aim is to strengthen research excellence and institutional capacity in the field of microstructural (SEM-EBSO) and chemical (EDS-XRD) characterization of biomedical HEAs, strengthening of research management and governance capacities, inclusion mentoring, staff exchanges, training activities, research dissemination/academic based on

5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

I. Disponer de los documentos y directrices Horizonte Europa

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal>

The screenshot displays the 'EU Funding & Tenders Portal' website. The header includes the European Commission logo, the text 'Comisión Europea', and the portal title. A navigation bar contains links for Home, Funding, Procurement, Projects & results, News & events, Work as an expert, and Guidance & documents (which is highlighted). A search bar and a language selector (ES) are also present. Below the navigation bar, the breadcrumb trail reads 'Home > Guidance & documents > Guía & Manuales'. The main heading is 'Guía & Manuales'. There are two tabs: 'Financiación' (selected) and 'Adquisiciones'. The 'Financiación' tab contains several sections: 'Documentos de referencia' (Documents of reference), 'Manual en línea (2021-2027)' (Online manual (2021-2027)), 'Manual en línea de H2020 (2014-2020)' (Online manual of H2020 (2014-2020)), and 'IT How To'. A dropdown menu is open under 'Guidance & documents', listing: 'Guidance & manuals', 'Reference documents', 'How to participate', 'FAQ', 'Helpdesk & support', 'SME Self-assessment tool', and 'Videos'. A 'Brexit info' button is visible on the right. The footer contains logos for the Spanish government, the Ministry of Science, Innovation and Universities, FECYT, and 'oficina europea'.

Comisión Europea | EU Funding & Tenders Portal

Sign in ES

Home Funding Procurement Projects & results News & events Work as an expert Guidance & documents

Home > Guidance & documents > Guía & Manuales

Guía & Manuales

Financiación Adquisiciones

Documentos de referencia
Documentos de referencia de la página de los programas gestionados en el portal EU Funding & Tenders, incluidos los documentos de trabajo, modelos de acuerdos...

Manual en línea (2021-2027)
Guía en línea paso a paso a través de los procesos del Portal, desde la preparación y presentación de propuestas hasta la presentación de informes sobre su proyecto en curso. ...

Manual en línea de H2020 (2014-2020)
Guía en línea paso a paso a través de los procesos del Portal, desde la preparación y presentación de propuestas hasta la presentación de informes sobre su proyecto en curso. ...

IT How To
Guía de soporte de TI con tutoriales y videos paso a paso.

Guidance & manuals
Reference documents
How to participate
FAQ
Helpdesk & support
SME Self-assessment tool
Videos

Brexit info

oficina europea

5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

II. Registrar la solicitud: https://rea.ec.europa.eu/funding-and-grants/horizon-europe-widening-participation-and-spreading-excellence/twinning_en

The screenshot shows the 'Funding: Submission Service' interface for the 'Participate' step. The top navigation bar includes the European Commission logo and a progress bar with steps: Login, Your institution, Create proposal, **Participate**, Proposal form, and Submit. The user is logged in as 'SOSA MENDEZ Arsenio'.

Participants

Deadline: 09 April 2020 17:00:00 Brussels Local Time
03 days left until closure

Call data:
Call: HORIZON-WIDERA-2019-02
Topic: HORIZON-WIDERA-2019-02-WIDENING-01
Type of action: HORIZON-CSA
Type of WGA: HORIZON-AQ-LS
Note: Topic and type of action can only be changed by creating a new proposal.

Proposal data:
Acronym: Test-Canary
Draft ID: SEP-2/F1200294

Download Part B templates:
Download part B templates

Support & Helpdesk:
Online Manual | IT Help Us

Coordinator: IAC
Add Affiliated Entry +

Contacts: 1
Add contact +
Main contact: Arsenio SOSA MENDEZ

Number of participants: 1
Remove

INSTITUTO DE ASTROFISICA DE CANARIAS
SAN CRISTOBAL DE LA LAGUNA, ES
PIC: 999006300
Change organisation | Contact organisation


Buttons: Add Partner +, Add Associated partner +, SAVE, SAVE AND GO TO NEXT STEP, NEXT

© 2019-2020 European Commission | About | Feedback | Cookies | Terms and conditions | V4.5.5 - 14/01/2020 18:55:12 Europe/Brussels




5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

III. Cumplimentar Part A, Part B y la tabla detallada con el presupuesto

European Commission

Funding: Submission Service

[Login](#)[Topic selection](#)[Create proposal](#)[Participants](#)[Proposal forms](#)[Submit](#)


Deadline

28 April 2025 17:00:00 Business Local Time

93 days left until closure

Call data


Call: HORIZON-WIDERA-2025-02
Topic: HORIZON-WIDERA-2025-02-WIDENING-01
Type of action: HORIZON-CSA
Type of MGA: HORIZON-AG-LS

 Topic and type of action can only be changed by creating a new proposal.


Proposal data


Acronym: Test-Canary
Draft ID: SEP-2115290294


Download Part B templates


Download part B templates


Support & Helpdesk

Online Manual

IT How To

IT Helpdesk


FAQ

 In this step you can edit the Administrative Forms and upload the proposal and its annexes. You may return to this step from the 'My Proposals' section of the Funding & Tenders Portal.

Submit your proposal as early in the process as possible - you can update and resubmit an improved version many times before the call closure.

Submitting a proposal will overwrite any previous versions of this same proposal - this process is irreversible.

Any changes made to the proposal will not be available to the European Commission service unless resubmitted before the call closure.


 Your proposal contains changes that have not yet been submitted.

Administrative forms (Part A)

Edit forms

View history


Print preview




Part B and Annexes

In this section you may upload the technical annex of the proposal (in PDF format only) and any other requested attachments.

Part B of proposal



Detailed budget table



BACK TO PARTICIPANTS LIST

VALIDATE

SUBMIT

© 2016-2025 European Commission | About | Feedback | Cookies | Terms and conditions | V4.5.5 - 15010026 16:53:32 Europe/Brussels

5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

III. Complimentar Part A, Part B y la tabla detallada con el presupuesto

» Estructura de la propuesta

» La **Parte A** se genera automáticamente a través del sistema informático (Funding & Tenders Portal) a partir de información introducida por los participantes

- Los participantes pueden actualizar esta información en cualquier momento antes del envío final.

Datos del consorcio: roles correctos (coordinator / beneficiaries / associated partners)

Países Widening: coherencia con criterios de elegibilidad

Participantes: PIC validado, LEAR activo, datos legales correctos

Presupuesto Lump Sum: coherente con Part B y con el Excel

Ethics & security: responder siempre (aunque sea “No issues”)

Gender Equality Plan (GEP): autodeclaración marcada si aplica

Revisar antes de enviar: la Parte A también se evalúa (consistencia)

The screenshot shows the 'General Information' tab of a proposal form. At the top, there are navigation links: '< Exit form', 'Table of contents', and 'General Information >'. Below these are four buttons: 'Table of contents', 'Validate form', 'Save form', and 'Save & exit form'. The main content area displays the following information:

- Topic:** HORIZON-WIDERA-2026-02-WIDENING-01
- Type of Action:** HORIZON-CSA (HORIZON Coordination and Support Actions)
- Proposal number:** SEP-211290294
- Proposal acronym:** Test-Canary
- Type of Model Grant Agreement:** HORIZON Lump Sum Grant

Below this information is a 'Table of contents' section with a table listing the form sections:

Section	Title	Action
1	General information	Show
2	Participants	Show
3	Budget	Show
4	Ethics and security	Show
5	Other questions	Show

At the bottom, there is a section titled 'How to fill in the forms' with the text: 'The form must be filled in for each proposal using the templates available in the submission system. Some data fields in the form are pre-filled based on the steps in the submission wizard.'



5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

III. Complimentar Part A, Part B y la tabla detallada con el presupuesto

» Estructura de la propuesta

- » La **Parte B** incluye 3 secciones, cada una correspondiente a un criterio de evaluación.
- » Debe subirse como documento PDF (usar templates oficiales)
- » Puede incluir, imágenes, gráficos, tablas, etc.
- » Respetar tamaño y tipo de fuente, márgenes, etc
- » Maquetar bien para optimizar el espacio

Proposal template Part B: technical description

TITLE OF THE PROPOSAL

List of participants

Participant No. *	Participant organisation name	Country
1 (Coordinator)		
2		
3		
...		

1. Excellence

1.1 Objectives

1.2 Coordination and/or support measures and methodology

2. Impact

2.1 Project's pathways towards impact

2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication

2.3 Summary

3. Quality and efficiency of the implementation

3.1 Work plan and resources

3.2 Capacity of participants and consortium as a whole



5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

III. Cumplimentar Part A, Part B y la tabla detallada con el presupuesto

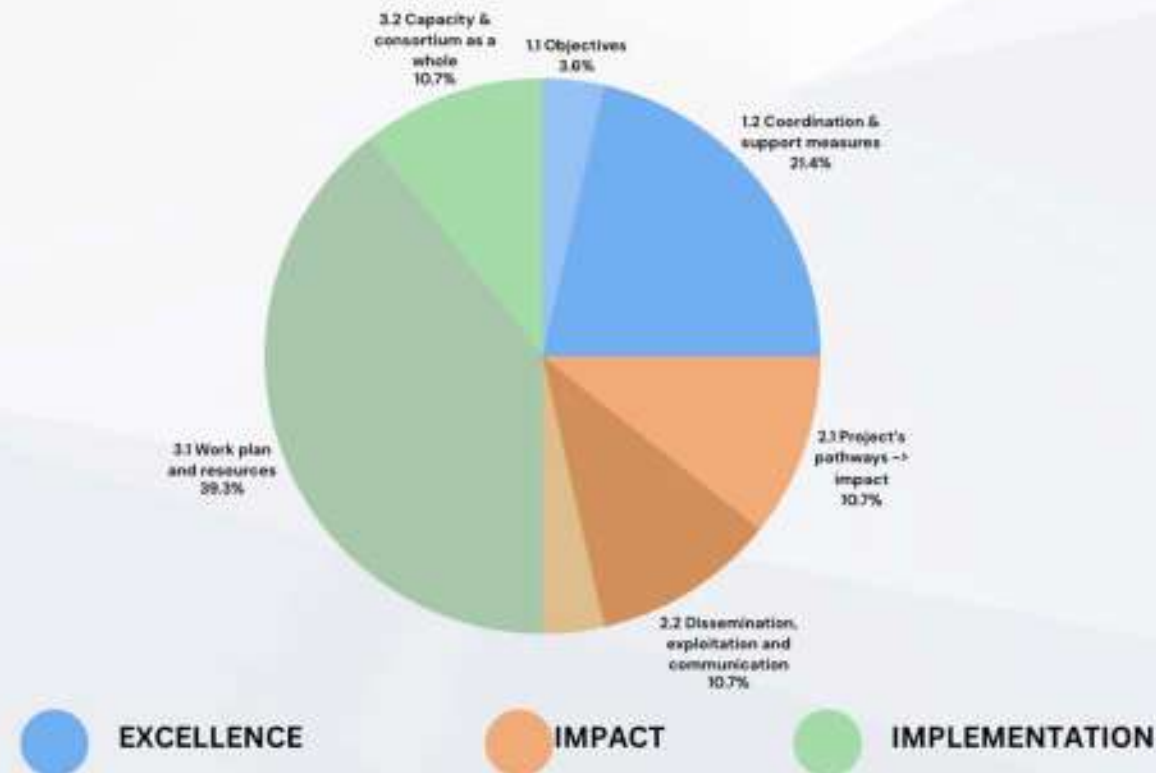
TITLE OF THE PROPOSAL

List of participants (table)

1. Excellence
 - 1.1 Objectives
 - 1.2 Coordination and/or support measures and methodology
2. Impact
 - 2.1 Project's pathways towards impact
 - 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication
 - 2.3 Summary KEY ELEMENT OF THE IMPACT SECTION
3. Quality and efficiency of the implementation
 - 3.1 Work plan and resources
 - 3.2 Capacity of participants and consortium as a whole

Table 3.1a – List of work packages
Table 3.1b – Work package description
Table 3.1c – List of deliverables
Table 3.1d – List of milestones
Table 3.1e – Critical risks for implementation
Table 3.1f – Summary of staff effort
Table 3.1g – 'Subcontracting costs' items
Table 3.1h – 'Purchase costs' items (major equipment costs)

DISTRIBUCIÓN APROXIMADA PARTE B CONTENIDOS (28 PÁGINAS)



5. Preparación de la propuesta Twinning: pasos clave

III. Cumplimentar Part A, Part B y la tabla detallada con el presupuesto



5. Parte B en detalle: *Twinning 2026*

SECCIÓN1: EXCELLENCE

No es excelencia científica per se → es **excelencia**
en el diseño del refuerzo institucional

» Twinning evalúa si el proyecto:

1. responde a una brecha real de la institución Widening (*SWOT análisis*)
2. propone mecanismos creíbles de transferencia de capacidades.
3. Está bien alineado con el alcance del topic.

» 1.1 Objectives (**≈ 1 pag**): cómo formularlos bien una vez alineados con el topic:

1. Responden a una necesidad estructural de la institución Widening
2. Son SMART (claros, medibles, verificables, alcanzables,...)

» Pocos objetivos (3–5) centrados en:

- capacidades científicas
- gestión de la investigación
- visibilidad y redes europeas.



- » **1.2 Coordination and/or support measures and methodology (≈ 6 pag):**
- › Metodología al servicio del fortalecimiento institucional
 - › Medidas de coordinación y apoyo claramente ligadas a objetivos y coherentes entre sí.
 - › Investigación como medio, no como fin
 - › Transferencia estructurada de capacidades (no actividades sueltas)
 - › Retos identificados y tratados explícitamente
 - › Aprendizaje bidireccional con Leading Institutions
 - › Movilidad, mentoring y co-creación con lógica de largo plazo

» 1.2 Coordination and/or support measures and methodology (≈ 6 pag):

- › Open Science como parte del método, no como añadido separado de la metodología
- › **Prácticas de Open Science** adaptadas al carácter Twinning (CSA) y al tipo de actividades previstas
- › Gestión de outputs pensada para maximizar impacto, reutilización y aprendizaje institucional
- › Data Management como una herramienta viva que acompaña al proyecto y asegura principios FAIR
- › **Research Pilot** integrado en la metodología como instrumento de aprendizaje y transferencia

Data Management



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN1: EXCELLENCE

Comentarios positivos de los evaluadores

- » The project objectives are extremely clear, well-structured, measurable and fully aligned with the Work Programme.
- » The proposal presents an ambitious yet credible strategic vision to advance R&I excellence beyond the state of the art.
- » The added value of each leading partner is clearly articulated and convincingly linked to the coordinator's development needs.
- » The methodology is sound, coherent and based on solid assumptions, with well-defined coordination and support measures.
- » The proposal provides a comprehensive and well-designed set of activities for effective knowledge transfer and capacity building.
- » Open Science practices are convincingly integrated and fully aligned with FAIR data management principles.
- » The proposal clearly identifies key challenges and presents credible and effective measures to overcome them.



Comentarios tipo que debilitan esta sección



1. Weak alignment between the proposed activities and the specific objectives of the Twinning action
2. The scientific and institutional objectives are not sufficiently focused.
3. The proposed methodology lacks clarity and coherence.
4. The capacity-building dimension is insufficiently articulated.
5. The role of the advanced partners is not clearly defined.
6. The proposal does not convincingly demonstrate how excellence will be transferred.
7. The rationale for the selected research area is not sufficiently justified.
8. The objectives are overly descriptive and lack ambition.

- › **Impacto creíble y alineado con el WP.**
- › **Vías hacia el impacto bien argumentadas**
- › **Grupos objetivo bien definidos**
- › **Medidas DEC sólidas y proporcionadas.**
- › **Impacto institucional sostenible**
- › **Gestión adecuada de IPR y resultados.**

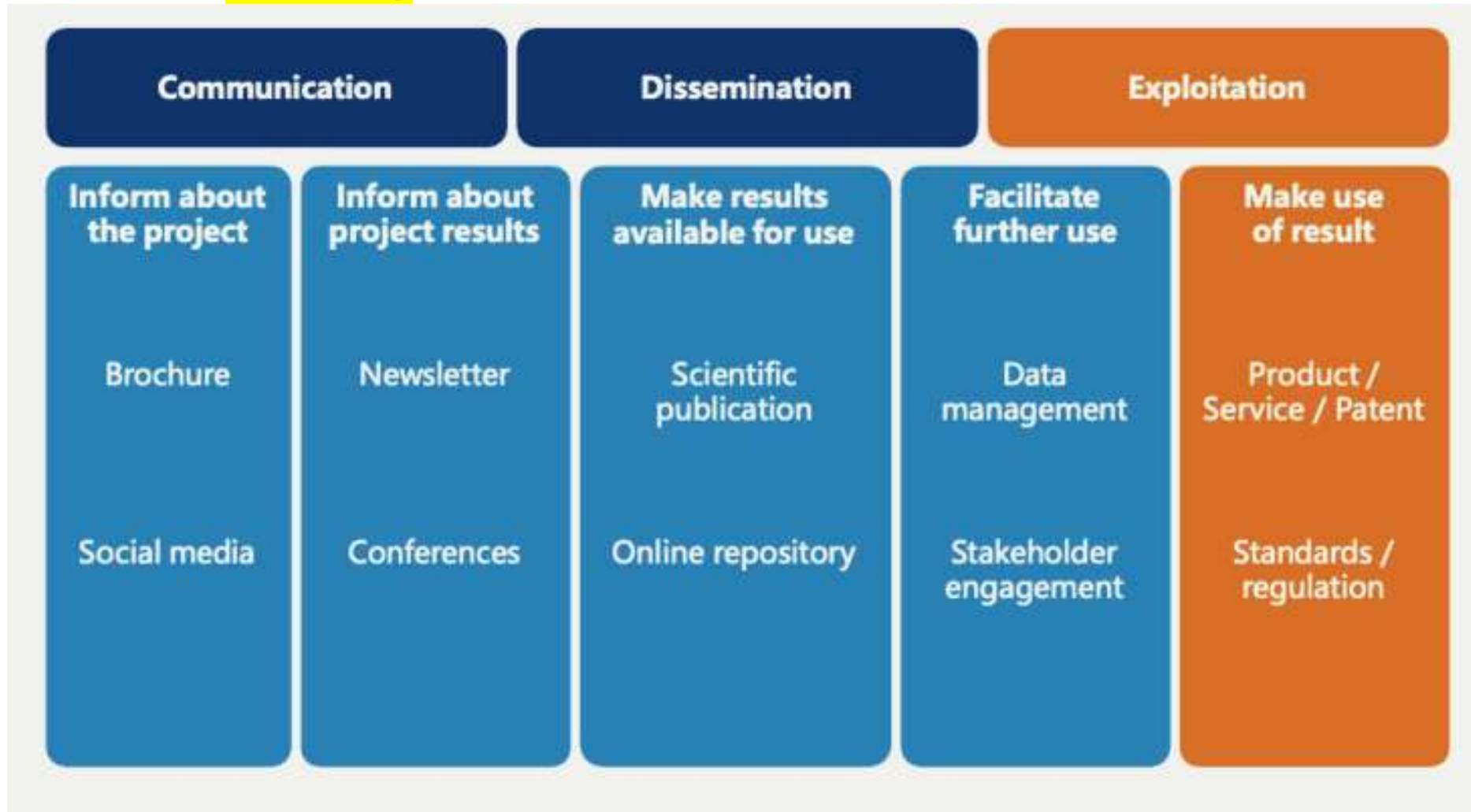
»2.1 Proposed pathways towards impact (≈ 3 pag):

- »✓ ¿Es creíble la contribución del proyecto a los resultados esperados del topic y los impactos más amplios, a más largo plazo, tal y como se especifican en los *destinations* correspondientes del Programa de Trabajo?
- »✓ ¿Se identifican las posibles barreras para alcanzar los resultados e impactos esperados y se proponen medidas de mitigación? ¿Está adecuadamente descrita la gestión de los posibles impactos negativos?
- »✓ ¿Se estima y cuantifica la escala y la relevancia de la contribución del proyecto a los resultados e impactos esperados (incluyendo líneas base, referencias comparativas y supuestos utilizados para dichas estimaciones)?

5. Parte B en detalle: *Twinning 2026*

SECCIÓN 2: IMPACT

» 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, Exploitation and Communication (≈ 3 pag):



» 2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, Exploitation and Communication (≈ 3 pag):

- » ✓ ¿Son las medidas DEC propuestas adecuadas para el proyecto y de buena calidad?
Todas las medidas deben ser proporcionales a la escala del proyecto y contener acciones concretas que se implementen tanto durante como después de la finalización del proyecto.
- » ✓ ¿Se identifican los grupos destinatarios (por ejemplo, comunidad científica, usuarios finales, actores financieros, público en general) de estas medidas?
- » ✓ ¿Está definida la estrategia de gestión de la IPR y es adecuada para apoyar la explotación de los resultados?

5. Parte B en detalle: *Twinning 2026*

SECCIÓN 2: IMPACT

2.3 Summary

KEY ELEMENT OF THE IMPACT SECTION

SPECIFIC NEEDS	EXPECTED RESULTS	D & E & C MEASURES
<i>What are the specific needs that triggered this project?</i>	<i>What do you expect to generate by the end of the project?</i>	<i>What dissemination, exploitation and communication measures will you apply to the results?</i>
Insert here text for your proposal	Insert here text for your proposal	Insert here text for your proposal

TARGET GROUPS	OUTCOMES	IMPACTS
<i>Who will use or further up-take the results of the project? Who will benefit from the results of the project?</i>	<i>What change do you expect to see after successful dissemination and exploitation of project results to the target group(s)?</i>	<i>What are the expected wider scientific, economic and societal effects of the project contributing to the expected impacts outlined in the respective destination in the work programme?</i>
Insert here text for your proposal	Insert here text for your proposal	Insert here text for your proposal

5. Parte B en detalle:

SECCIÓN 2: IMPACT

Comentarios positivos de los evaluadores

1. The proposal demonstrates a convincing pathway towards strengthening the institutional capacities of the Widening partner.
2. The project is expected to significantly increase the participation of the Widening institution in future European projects.
3. The action will enhance the integration of the Widening partner into relevant European research networks.
4. The dissemination and communication activities are well designed and proportionate to the project's ambition.
5. The expected results show strong potential to be sustained after the end of the project.
6. The proposal clearly identifies who will benefit from the results and how.
7. The proposal is well aligned with the objectives of the Work Programme and relevant EU policies..



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN2: IMPACT

Comentarios tipo que debilitan esta sección



1. The pathways towards impact are not convincingly demonstrated or sufficiently supported.
2. The contribution of the project to the expected outcomes and longer-term impacts is not clearly articulated or quantified.
3. There are no clear plans for the continuation of collaboration and joint activities beyond the project duration.
4. The dissemination, exploitation and communication measures lack clear target audiences and measurable indicators.
5. The proposed KPIs are insufficient, vague or not convincingly linked to the project activities.
6. The scale and significance of the expected impact on the coordinating institution are not adequately substantiated.
7. Potential barriers and risks affecting the achievement of impact are insufficiently analysed and mitigation measures are weak or missing...



»3.1 Work plan and resources (**≈ 11 pag**):

- » Presentación breve de la estructura general del plan de trabajo
- » Calendario de los distintos paquetes de trabajo y sus componentes (i.e. **GANTT**)
- » Representación gráfica de los componentes y sus interrelaciones (i.e **PERT**)

» Descripción detallada del trabajo:

- › Lista de paquetes de trabajo (tabla 3.1a)
- › Descripción de cada paquete de trabajo (tabla 3.1b)
- › Lista de entregables (tabla 3.1c)
- › Lista de hitos (tabla 3.1d)
- › Lista de riesgos críticos, incluyendo las medidas de mitigación del riesgo (tabla 3.1e)
- › **Tabla con el número de meses-persona requeridos (tabla 3.1f)**
- › **Tabla con descripción y justificación de costes de subcontratación (tabla 3.1g)**
- › **Tabla con justificación de costes de equipamiento (tabla 3.1h)**

(if they exceed 15% of the personnel costs)



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN 3: IMPLEMENTATION

Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP1: Research Pilot / Research Component

- Desarrollo de un piloto de investigación conjunto en un área científica claramente definida
- Transferencia de know-how científico entre la institución Widening y las leading institutions
- Aprendizaje metodológico y fortalecimiento de capacidades científicas
- Evidencia práctica de la colaboración Twinning (sin exceder el 30% permitido de research)



Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP2: Project Management and Coordination

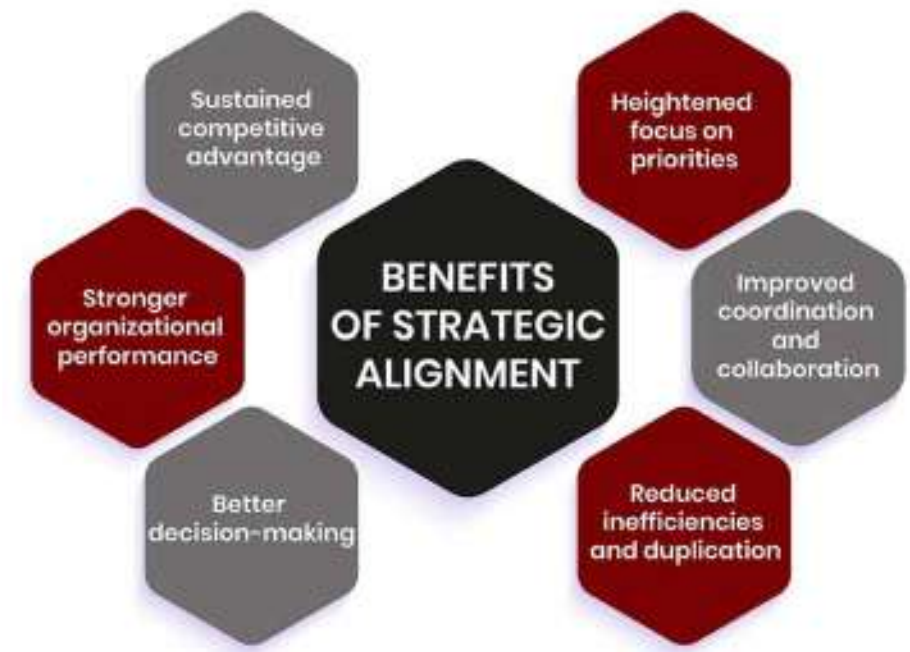
- Coordinación global del proyecto y del consorcio
- Seguimiento técnico y administrativo
- Gestión de riesgos y calidad
- Relación con la Comisión Europea
- Preparación de informes y entregables obligatorios



Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP3: Strategic Coordination and Institutional Alignment

- Alineación del proyecto con la estrategia institucional de la entidad
Widening
- Integración de resultados en políticas y prácticas internas
- Refuerzo de la gobernanza y planificación estratégica
- Sostenibilidad de los cambios más allá del proyecto



Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP4: Research Management and Administrative Capacity Building

- Mejora de capacidades en gestión de proyectos europeos
- Refuerzo de procedimientos administrativos y financieros
- Intercambio de buenas prácticas en research management
- Profesionalización de estructuras de apoyo a la investigación



Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP5: Mobility and Staff Exchange Programme

- Estancias de personal entre socios
- Aprendizaje práctico en entornos líderes
- Transferencia directa de conocimientos científicos y de gestión
- Refuerzo de redes profesionales a largo plazo



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN3: IMPLEMENTATION

Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP6 : Training, Workshops, Schools and Capacity Development

- Programas formativos para personal investigador y de apoyo
- Workshops temáticos y escuelas científicas
- Desarrollo de nuevas competencias y enfoques innovadores
- Formación adaptada a las necesidades de la institución Widening



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN 3: IMPLEMENTATION

Posibles Paquetes de Trabajo:

» WP7: Networking, Visibility and Institutional Reputation

- Integración en redes científicas europeas
- Incremento de la visibilidad internacional de la institución Widening
- Posicionamiento estratégico en el ecosistema europeo de I+i
- Refuerzo de colaboraciones a largo plazo



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN3: IMPLEMENTATION

Posibles Paquetes de Trabajo:

WP8: Communication, Dissemination and Exploitation (DEC)

- » Comunicación del proyecto a audiencias clave
- » Disseminación de resultados científicos e institucionales
- » Explotación de resultados no comerciales
- » Contribución a políticas, programas y futuras iniciativas de I+i

https://rea.ec.europa.eu/dissemination-and-exploitation_en



3.2 Capacity of participants and consortium as a whole (≈ 3 pag):

- » Consorcio diseñado para cubrir capacidades complementarias clave (rol claro)
 - » El consorcio debe combinar excelencia científica, capacidades de mentoring y experiencia en fortalecimiento institucional
 - » Instituciones avanzadas se presentan como motores de transferencia y aportan:
 - › know-how científico consolidado
 - › buenas prácticas en gestión de la investigación
 - › acceso a redes, infraestructuras y comunidades europeas
 - » Su papel está orientado al aprendizaje estructurado y sostenible de la institución
- Widening

3.2 Capacity of participants and consortium as a whole (**≈ 3 pag**):

- » Institución Widening como beneficiaria principal del impacto
- » El coordinador concentra los esfuerzos de:
 - desarrollo de capacidades
 - mejora de procesos internos
 - aumento de visibilidad y posicionamiento europeo
- » El consorcio está diseñado para generar cambios duraderos más allá del proyecto
- » Complementariedad demostrada y experiencia previa
- » Cobertura equilibrada:
 - disciplinar (incluyendo SSH, Open Science y género cuando aplica)
 - geográfica
 - institucional



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN 3: IMPLEMENTATION

Comentarios positivos de los evaluadores

- » The work plan is coherent, well structured and feasible within the proposed timeframe.
- » The division of work between partners is clear and well justified.
- » The management structures and decision-making processes are appropriate for the scale and complexity of the project.
- » The allocation of resources is consistent with the objectives and activities described in the proposal.
- » The identified risks are relevant and the mitigation measures are adequate and realistic.
- » The consortium demonstrates the necessary expertise and capacity to implement the proposed activities.
- » The milestones and deliverables are well defined and support effective monitoring of the project progress.



5. Parte B en detalle:

SECCIÓN 3: IMPLEMENTATION

Comentarios tipo que debilitan esta sección



1. The work plan lacks sufficient coherence and logical structure across work packages.
2. Roles and responsibilities of the partners are not clearly defined or justified.
3. The allocation of resources (person-months and budget) is not convincingly linked to the planned activities.
4. The management structure and decision-making processes are insufficiently described.
5. Risk identification and mitigation measures are superficial or incomplete.
6. The timeline is overly optimistic and does not adequately reflect the complexity of the activities.
7. The involvement of the leading institutions is not adequately reflected in the implementation plan.
8. The implementation strategy does not convincingly support the achievement of the project objectives.



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

- ☐ Presupuesto basado en **Lump Sum (CSA)**
- ☐ Financiación a tanto alzado por Work Package (WP)
- ☐ Importes fijados ex ante en la propuesta
- ☐ Pago por ejecución de actividades, no por costes reales
- ☐ Pagos por WPs completos (posible financiación parcial de WPs al final)
- ☐ No hay reporting financiero → menos carga administrativa
- ☐ Coherencia de actividades ↔ recursos ↔ presupuesto
- ☐ Estimación presupuesto basada en costes elegibles HE



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

ELEMENTO CRÍTICO:

1. Evaluación cuantitativa (€)
2. Evaluación cualitativa (recursos, esfuerzo, lógica)
3. Coherencia entre:
 - a) *Part B (Sección 3.1)*
 - b) *Tablas 3.1 (WPs, PMs, entregables, riesgos)*
 - c) *Excel de presupuesto detallado*



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

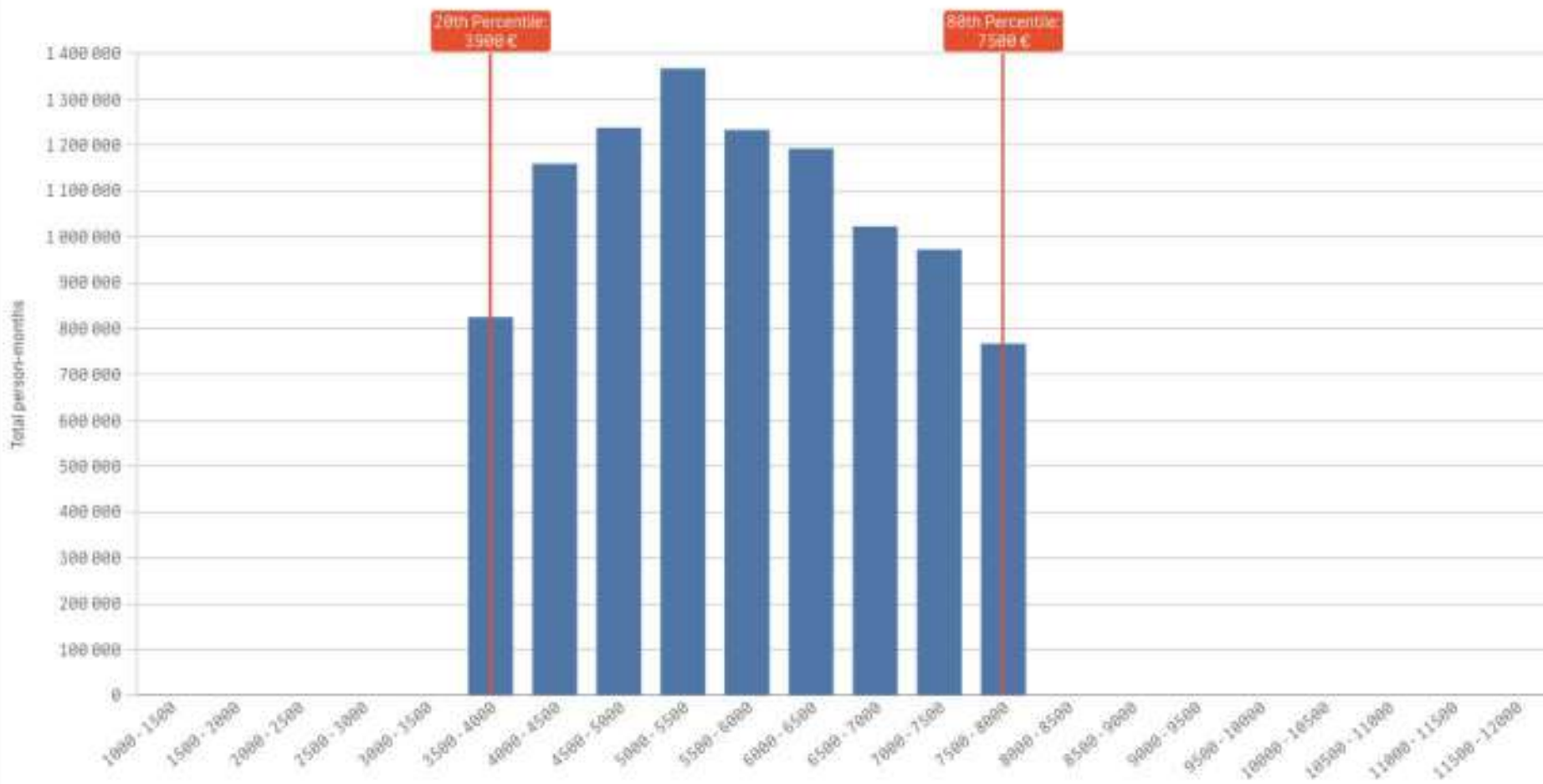
Average personnel costs per month - Apply filters to resolve by country and organisation type

Programme Period Select an organisation type Select a country or territory

20th Percentile
3 900 €

50th Percentile Median
5 500 €

80th Percentile
7 500 €



Personnel costs (EUR) - average costs per person-month



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

DETAILED BUDGET TABLE



- Instructions
- Beneficiary list
- WP list
- Lump sum breakdown
- Person-months overview
- Summary per WP
- Beneficiary 1
- Beneficiary 2
- Beneficiary 3
- Beneficiary 4
- Depreciation costs
- Any comments
- Change Log



HOJAS EXCEL



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

DETAILED BUDGET TABLE



List of beneficiaries (BE) and affiliated entities (AE)					
BE/AE nr	Role	BE/AE name	Acronym	Country	Funding rate
BE1	Coordinator	BE1 name	BE1 acronym	Spain (ES)	100%
BE2	Beneficiary	BE2 name	BE2 acronym	France (FR)	100%
BE3	Beneficiary	BE3 name	BE3 acronym	Germany (DE)	100%
BE4	Beneficiary	BE4 name	BE4 acronym	Ireland (IE)	100%

List of Work Packages	
WP number	WP name
WP1	WP1 name
WP2	WP2 name
WP3	WP3 name
WP4	WP4 name
WP5	WP5 name
WP6	WP6 name
WP7	WP7 name
WP8	WP8 name

Beneficiario / WP	WP1	WP2	WP3	WP4	WP5	WP6	WP7	WP8	Total	Pct %
BENEFICIARY 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BENEFICIARY 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BENEFICIARY 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BENEFICIARY 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Percentage	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

ELEMENTO CRÍTICO:

Coordinator: BE1 - BUDGET SHEET		View Summary	
		BE1 name	
COST CATEGORY	ITEMS	COST PER ITEM	BE TOTAL COSTS
COSTS WORK PACKAGE 1: WP1 name			
A. DIRECT PERSONNEL COSTS			
A.1 Employees (or equivalent)			
SENIOR SCIENTISTS (or equivalent in the private sector)			0,00
JUNIOR SCIENTISTS (or equivalent in the private sector)			0,00
TECHNICAL PERSONNEL (or equivalent in the private sector)			0,00
ADMINISTRATIVE PERSONNEL (or equivalent in the private sector)			0,00
OTHERS			0,00
A.2 Natural Persons under direct contract			0,00
A.3 Seconded Persons			0,00
A.4 SME owners and natural person beneficiaries		8360,00	0,00
B. DIRECT SUBCONTRACTING COSTS			
			0,00
C. DIRECT PURCHASE COSTS			
C.1 Travel and subsistence			0,00
C.2 Equipment (complete "Depreciation costs" sheet)			
Equipment			0,00
Infrastructure			0,00
Other assets			0,00
C.3 Other goods, works and services			
Consumables			0,00
Services for meetings, seminars			0,00
Services for dissemination activities (including website)			0,00
Publication fees			0,00
Other (shipment, insurance, translation, etc.)			0,00
D. OTHER COST CATEGORIES			
D.1 Financial support to third parties (if applicable in the topic specific conditions)			0,00
D.2 Internally invoiced goods and services			0,00
D.3 Transnational access to research infrastructure unit costs (if mentioned as eligible in the topic specific conditions)			0,00
D.4 Virtual access to research infrastructure unit costs (if mentioned as eligible in the topic specific conditions)			0,00
D.5 PCP/PPH procurement costs (if mentioned as eligible in the topic specific conditions)			0,00
TOTAL DIRECT PERSONNEL COSTS AND PURCHASE COSTS (A+C)			0,00
TOTAL DIRECT COSTS (A+B+C+D)			0,00
E. INDIRECT COSTS (25% * (A+C))			0,00
F. TOTAL COSTS (A+B+C+D+E)			0,00



SUM OF ALL BENEFICIARIES (including AFFILIATED ENTITIES) FOR ALL THE WORK PACKAGES			
COST CATEGORY	BE1 PROJECT COSTS (including indirect costs)		TOTAL COSTS
	ITEMS (CODE)	INDIRECT COST PER ITEM	
COSTS WORK PACKAGE 1: WP1 name			
A. DIRECT PERSONNEL COSTS			
A.1 Employees (or equivalent)			
SENIOR SCIENTISTS (or equivalent in the private sector)		0,00	0,00
JUNIOR SCIENTISTS (or equivalent in the private sector)		0,00	0,00
TECHNICAL PERSONNEL (or equivalent in the private sector)		0,00	0,00
ADMINISTRATIVE PERSONNEL (or equivalent in the private sector)		0,00	0,00
OTHERS		0,00	0,00
A.2 Natural Persons under direct contract			
A.3 Seconded Persons			
A.4 SME owners and natural person beneficiaries		0,00	0,00
B. DIRECT SUBCONTRACTING COSTS			
		0,00	0,00
C. DIRECT PURCHASE COSTS			
C.1 Travel and subsistence			
		0,00	0,00
C.2 Equipment (complete "Depreciation cost" sheet)			
Equipment		0,00	0,00
Infrastructure		0,00	0,00
Other assets		0,00	0,00
C.3 Other goods, works and services			
Consumables		0,00	0,00
Services for meetings, seminars		0,00	0,00
Services for dissemination activities (including website)		0,00	0,00
Publication fees		0,00	0,00
Other (shipment, insurance, translation, etc.)		0,00	0,00
D. OTHER COST CATEGORIES			
D.1 Financial support to third parties (if applicable in the topic specific conditions)		0,00	0,00
D.2 Internally invoiced goods and services		0,00	0,00
D.3 Transnational access to research infrastructures unit costs (if required in the topic specific conditions)		0,00	0,00
D.4 Virtual access to research infrastructure unit costs (if required in the topic specific conditions)		0,00	0,00
D.5 PCP/PPH procurement costs (if mentioned as eligible in the topic specific conditions)		0,00	0,00
TOTAL DIRECT PERSONNEL COSTS AND PURCHASE COSTS (A+C)			
			0,00
TOTAL DIRECT COSTS (A+B+C+D)			
			0,00
E. INDIRECT COSTS (25% * (A+C))			
			0,00
F. TOTAL COSTS (A+B+C+D+E)			
			0,00

8WPs x 4 Beneficiaries



7. Presupuesto Twinning: lógica y coherencia con la propuesta

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

Lump Sum

PROBLEMAS A EVITAR:

1. Tarifa de PM incorrecta (demasiado alta / demasiado baja)
2. Presupuestos de socios equilibrados artificialmente (asignación inadecuada de recursos)
3. Distribución de PM vs. asignación de tareas (responsabilidades no claras)
4. Partidas de coste olvidadas
5. Sin esfuerzo asignado a Gestión / Dissem / Exploit. /Commun. para los socios
6. Presupuesto no justificado (explicación pobre o inexistente en la Parte B / pestaña “Any comments”)
7. **Desajuste entre el presupuesto lump sum y las tablas de la Parte B, sección 3.1**



7. Evaluación y resultados previos

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-02

HORIZON-WIDERA-2026-02

Pilot Evaluation Twinning 2026 - Key Principles

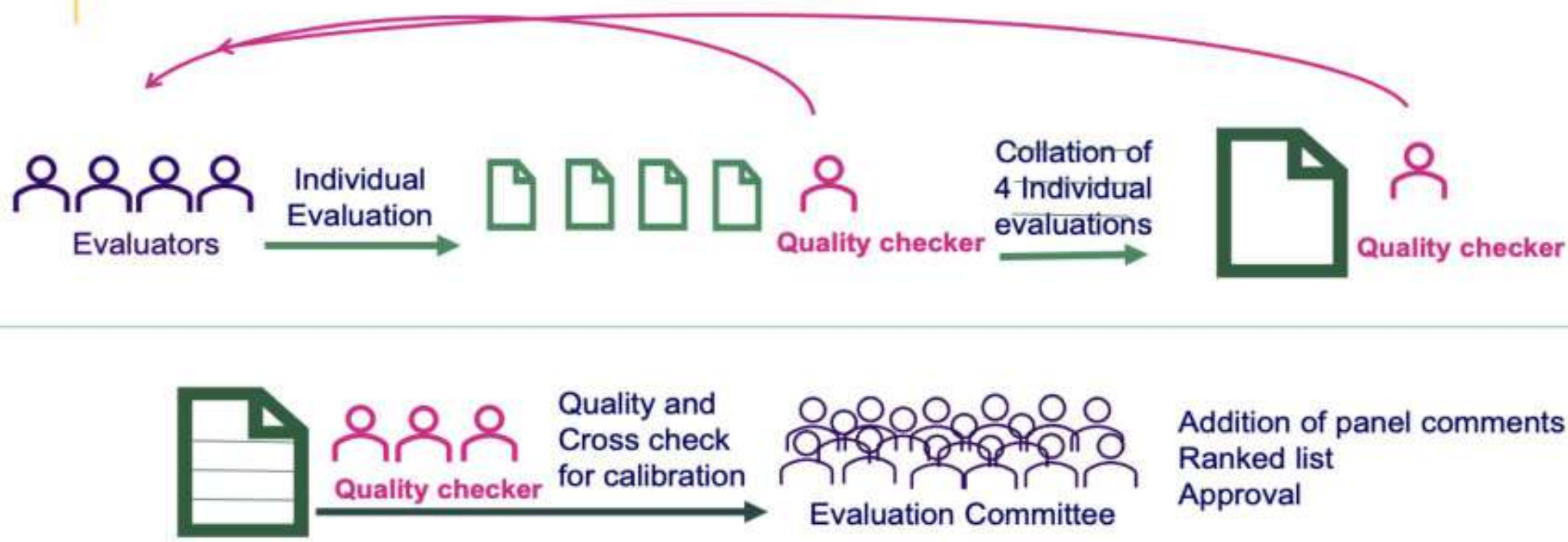


7. Evaluación y resultados previos

TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-01

HORIZON-WIDERA-2026-02

Pilot Evaluation Twinning 2026 - Process



7. Evaluación y resultados previos


TWINNING CALL: HORIZON-WIDERA-2026-WIDENING-01

HORIZON-WIDERA-2026-02

Pilot Evaluation Twinning 2026 - Score

The score per criterion will be the median of the individual scores.

The total scores will be the sum of the medians.



	Ev 1	Ev 2	Ev 3	Ev 4	
CRIT 1	3	5	4	2	3,5
CRIT 2	3,5	2	3	4,5	3,25
CRIT 3	2,5	3,5	5	4	3,75
Total score					10,5

Twinning: (1) Bottom-Up and (2) Green Deal

HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02-01

Call Overview and evaluation results (indicative budget: 113 M EUR (1) and 24 M EUR (2))



Call deadline:

28 September 2023

Evaluation:

23 October to 19 December 2023

848 submitted proposals:

- 805 evaluated proposals
- 43 ineligible/inadmissible proposal

Results to applicants:

1 February 2024

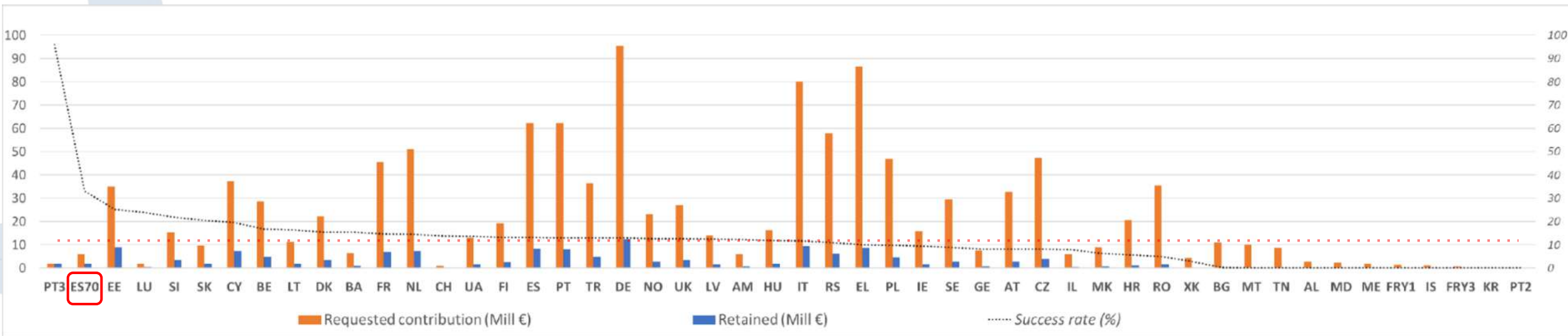
94 retained proposals:

- 76 proposals to be funded (Bottom-Up)
- 18 proposals to be funded (Green Deal)



EU Contributions' Success Rate

Twinning: (1) Bottom-Up and (2) Green Deal: HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02



Source: REA C.3

ES70 = Canary Islands (Outermost Region)
FRY1 = Guadeloupe (Outermost Region)
FRY3 = French Guiana (Outermost Region)
PT2 = Azores (Outermost Region)
PT3 = Madeira (Outermost Region)

Total budget of submitted proposals: **1,168 Mill €**

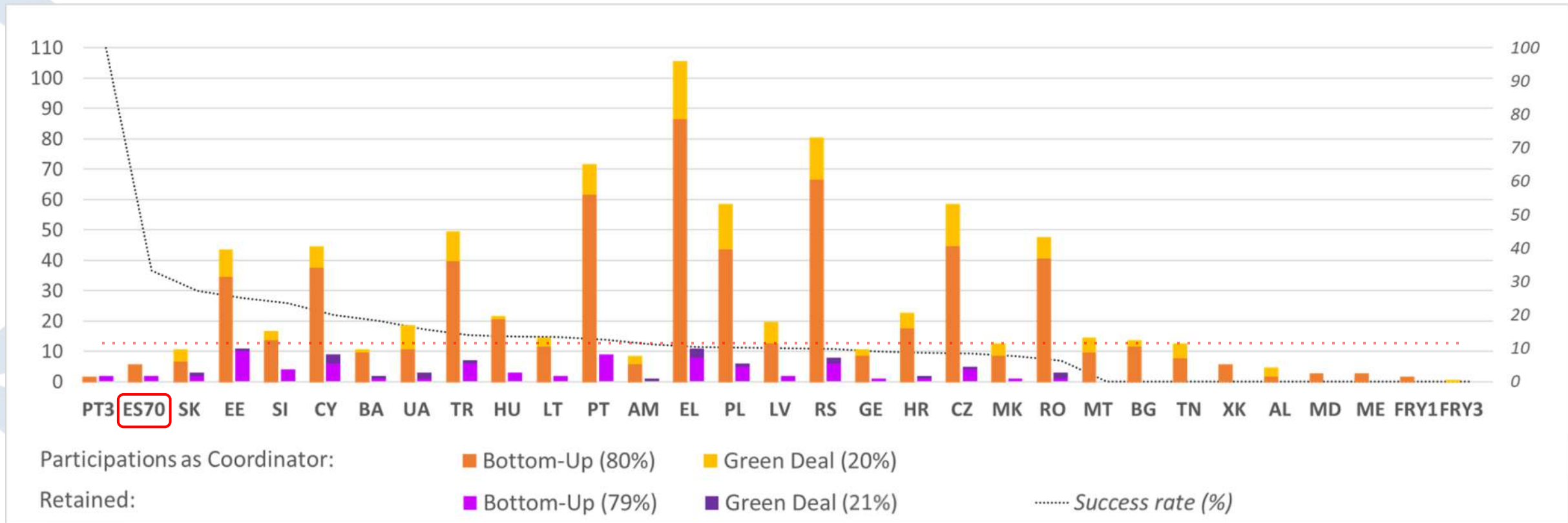
Total budget retained: **144 Mill €**

Note: Only eligible projects and countries requesting an EU contribution are considered



Coordinators' Success Rate

Twinning: (1) Bottom-Up and (2) Green Deal: HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02



Source: REA C.3

ES70 = Canary Islands (Outermost Region)
FRY1 = Guadeloupe (Outermost Region)
FRY3 = French Guiana (Outermost Region)
PT3 = Madeira (Outermost Region)

..... Average success rate: 12% (Bottom-Up 12%, Green Deal 12%)

Total number of eligible proposals: 805

Total number of retained: 97

Note: Only eligible projects are considered



Gracias

