

¿Cómo convencer en una propuesta EIC Pathfinder?

17 de marzo 2025

Marta Marin marta.marin@fecyt.es

NCP EIC-Pathfinder y Transition de Horizonte Europa



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE CIENCIA, INNOVACIÓN
Y UNIVERSIDADES



oficina
europea

¿Cómo convencer en una propuesta Pathfinder?



Tener una (muy) buena **idea** de innovación disruptiva

¿Cómo convencer en una propuesta Pathfinder?



Tener una (muy) buena **idea** de innovación disruptiva interdisciplinar

Conocer qué busca la **convocatoria** y refinar la idea de proyecto

¿Cómo convencer en una propuesta Pathfinder?



Tener una (muy) buena **idea** de innovación disruptiva interdisciplinar

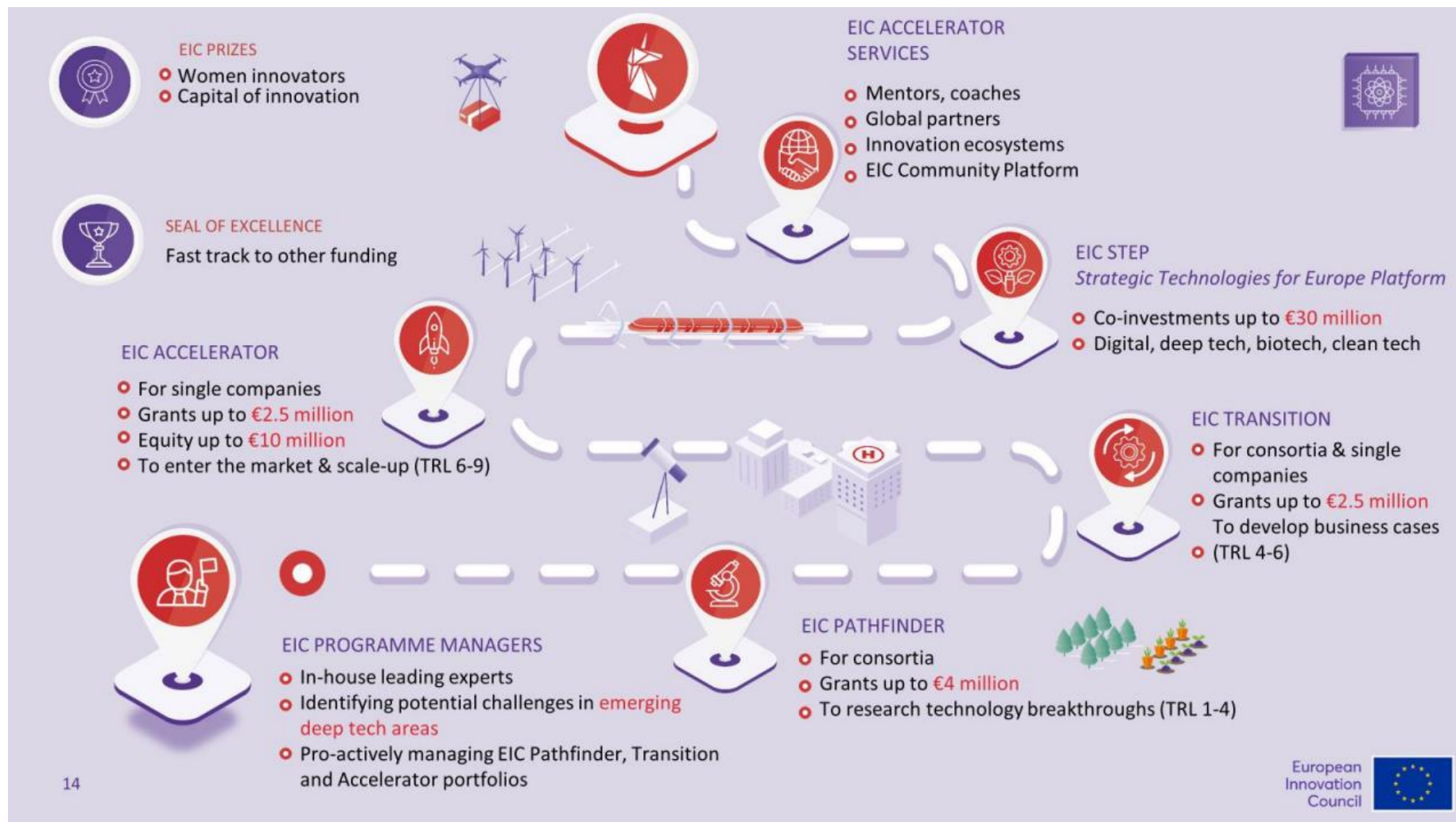
Conocer qué busca la **convocatoria** y refinar la idea de proyecto

Escribir la **propuesta** con tiempo sin descuidar ningún aspecto



Objetivo EIC Pathfinder OPEN (y Transition)

Cadena de valor del EIC



EIC Pathfinder – ¡ideas clave!

- financia investigación para desarrollar la base científica de nuevas tecnologías de vanguardia (**technological breakthrough**)
- apoya las primeras fases de la I+D científica, tecnológica o deep-tech (**TRL 1-4**)
- pretende aprovechar los nuevos desarrollos científicos y tecnológicos para modificar de manera disruptiva un campo, un mercado o crear nuevas oportunidades (**Long-term visión**)
- busca soluciones tecnológicas innovadoras para identificar, desarrollar y ampliar tecnologías de vanguardia e innovaciones disruptivas en Europa (**disruptive innovation**)



EIC Pathfinder OPEN gatekeepers

INTERDISCIPLINARITY

+

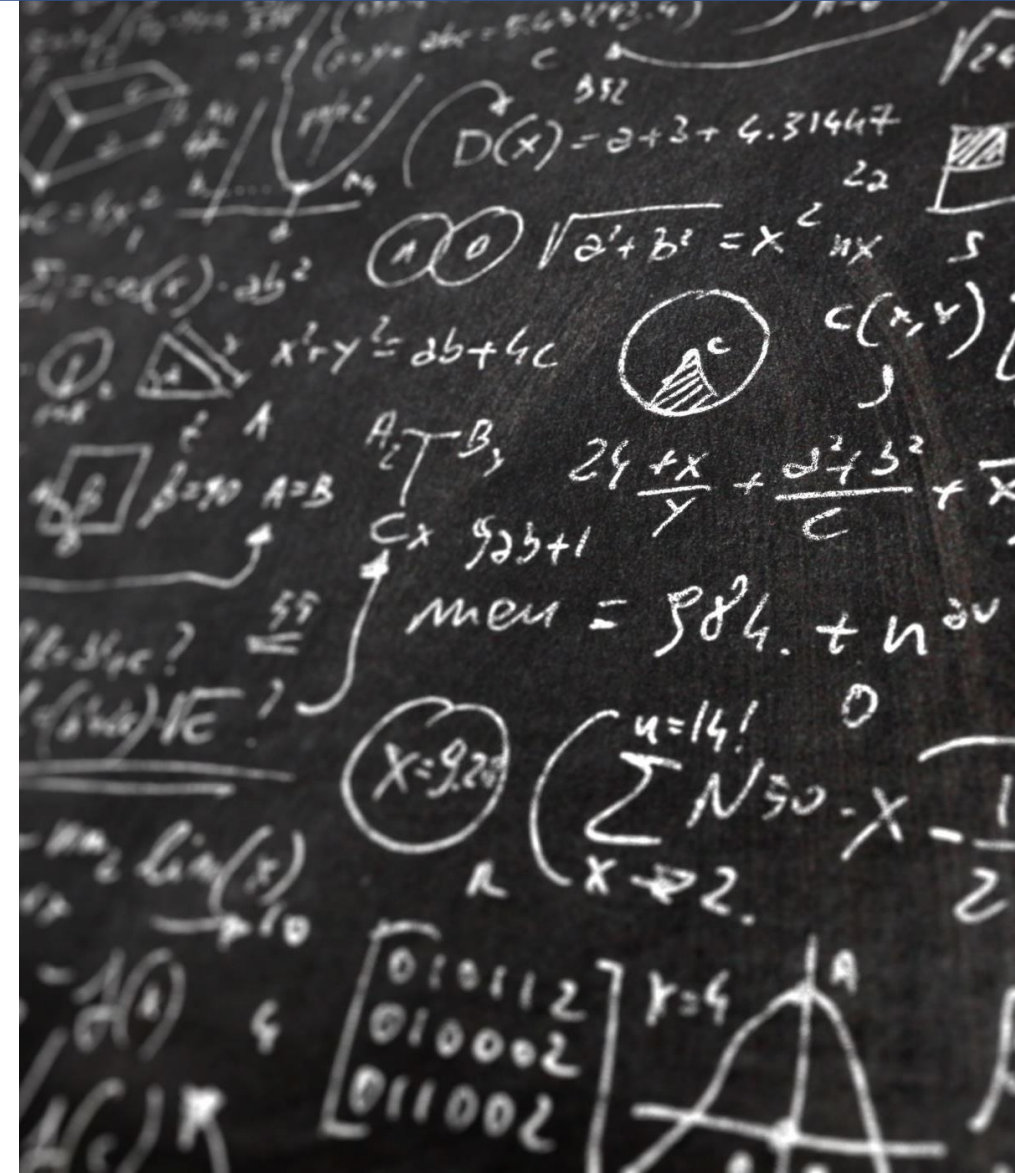
DISRUPTIVE TECHNOLOGY

+

“HIGH RISK & HIGH GAIN”

+

LONG TERM VISION



EIC Pathfinder OPEN gatekeepers

INTERDISCIPLINARITY

Investigación colaborativa e interdisciplinar

DISRUPTIVE TECHNOLOGY

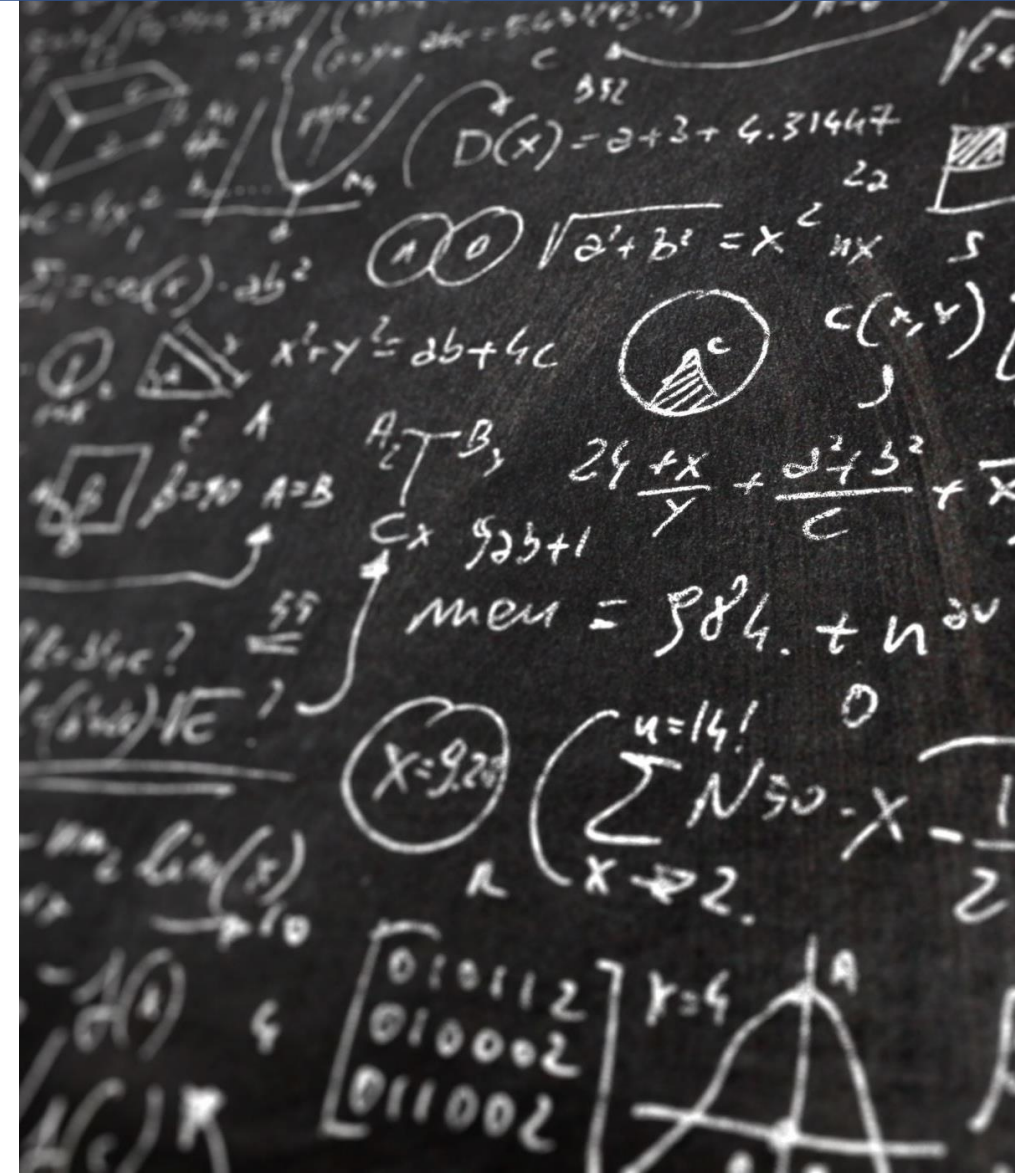
Avance científico-tecnológico concreto, novedoso y ambicioso, que avance hacia la tecnología propuesta.

"HIGH RISK & HIGH GAIN"

Tecnología y metodología de investigación de alto riesgo y alto beneficio, con objetivos concretos y plausibles.

LONG TERM VISION

Visión convincente y a largo plazo de una tecnología radicalmente nueva que tenga potencial para tener un efecto positivo transformador en nuestra economía y sociedad



EIC Pathfinder OPEN Ejemplo

HORIZON
EUROPE

Piezo-driven theramesh: A revolutionary multifaceted actuator to repair the injured spinal cord

Piezo4Spine aims to develop a novel multifactorial therapy for spinal cord injury (SCI) conceived as a disruptive platform enabling unprecedented multiscale actuation to drive functional neural repair by more accurately tackling SCI complexity. It originally relies on the pivotal role that mechanotransduction plays in the physiology and physiopathology of tissue and organ functions, never explored before for SCI. We will develop a 3D bioprinted mesh containing nanocarriers with therapeutic agents acting at two pivotal aspects of neural repair: mechanotransduction and inhibitory scarring using gene therapy strategies. Bioactive nanocarriers will base on cutting-edge nanoparticles whose release will be electrically triggered on-demand via wireless powering. Such 3D-theramesh offers a novel and exceptionally robust biomaterial for delivering agents at the lesion, controlling time and dose. Current advances on SCI therapies focus on rehabilitation, cell transplantation, drugs, biomaterials, and/or electrical stimulation. Although leading to partial sensory/motor recovery, chronic functional deficits limit daily living activities and shorten life expectancy in SCI patients, as they fail to promote successful axon regeneration at the lesion and awake lost functions. By a multidisciplinary consortium combining scientific, technological, clinical and industrial partners enriched by their interdisciplinarity, we envision to overcome limitations of current technologies by tackling multiple cellular targets involved in neural regeneration after SCI with a balanced combination of therapeutic interventions able to optimally promote functional recovery. These radical science-to-technology breakthroughs could enable, if successful, novel technologies and therapies for SCI and many other neural and non-neural pathologies in which some, but not necessarily all, of these targets are involved. Gender dimension will be implemented by ensuring that findings apply to society as a whole.

Biología, química, física, electrónica, medicina, ingeniería (PYME)

LONG TERM VISION

INTERDISCIPLINARITY

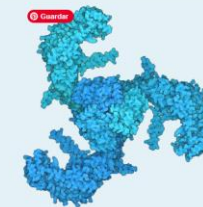
“HIGH RISK & HIGH GAIN”

DISRUPTIVE TECHNOLOGY

Our radical
vision

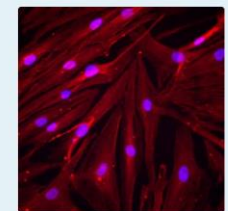
THIS IS WHERE PIEZO4SPINE COMES IN

Piezo4Spine aims to develop a novel multifactorial therapy for spinal cord injury (SCI). To tackle SCI complexity more accurately, we will focus on two pivotal aspects of neural repair.



Mechanotransduction
targeting Piezo mechanoreceptors

Picture: Piezo1 mechanoreceptor
by David S. Goodsell, RCSB PDB.



Inhibitory scarring
targeting meningeal fibroblasts

Picture: fibroblasts

Our cutting-edge
technology

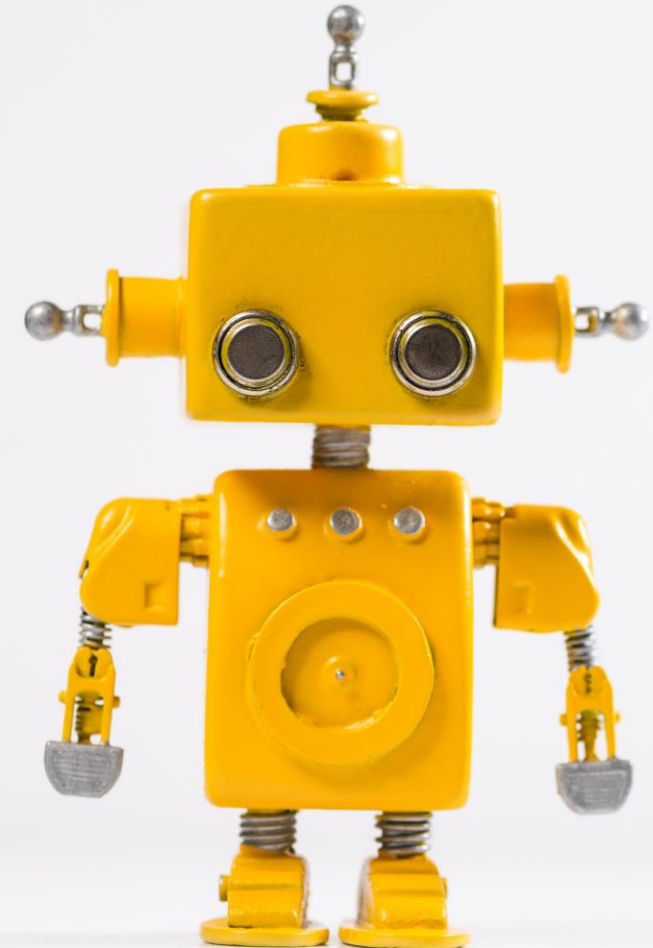
Piezo4Spine will make use of the latest advances in Nanotechnology, Molecular Biology and Tissue Engineering to develop a **bioprinted 3D mesh** (3D-theramesh) containing nanocarriers that deliver diverse gene therapeutic agents to the lesion. These bioactive nanocarriers will be released from the theramesh on-demand via wireless powering.

Expected outcomes

EIC

- Prueba de concepto validada en el laboratorio (TRL4)

What is your solution?	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
A medical device	Initial proof of concept demonstrated with a limited number of in vitro & in vivo trials including the expected device characteristics.	Proof of concept and safety of the device is demonstrated in vitro, ex vivo or in vivo conditions (non-GMP, Good Manufacturing Practice). System components integrated and tested regarding preliminary efficiency and reliability.	Pre-clinical studies including GLP (good laboratory practice) animal safety & toxicity. GMP manufacturing process and quality controls identified. Classification of the device by appropriated regulatory body established. Accreditation when appropriate initiated.	Medical device prototype demonstrated in operational environment. Clinical testing and safety demonstrated. Required accreditation in progress.	Medical device final product design is validated. Final prototypes intended for commercialization use produced and tested. When applicable, accreditation completed.	Manufacturing process validated. Pre-market application submitted and approved for medical device. Device demonstrated in real life conditions, support structure in place for technical problems.	Medical device ready to be acquired by the clients and end users.
Examples to be inspired	link	link	link	link	link	link	
A drug	Initial proof of concept demonstrated with a limited number of in vitro & in vivo models.	Proof of concept and safety of the candidate is demonstrated in a laboratory or animal model.	Pre-clinical studies including GLP animal safety & toxicity to support the Investigational New Drug (IND) application or similar EU process.	Phase 1 clinical trials completed to proceed with Phase 2 clinical trials. If it is the case, Investigational New Drug application submitted and reviewed.	Phase 2 clinical trial completed & Phase 3 plan is approved.	Phase 3 clinical trial completed. Regulatory body approves IND application.	Drug available for the market.
Examples to be inspired	link	link	link	link	link	link	



Expected outcomes

EIC

- **Prueba de concepto validada en el laboratorio (TRL4)**
- Generar **publicaciones científicas** de alto impacto en open Access
- Protección adecuada de la **propiedad intelectual** generada que permita explotar comercialmente los resultados del proyecto.



Expected outcomes EIC

- **Prueba de concepto validada en el laboratorio (TRL4)**
- Generar **publicaciones científicas** de alto impacto en open Access
- Protección adecuada de la **propiedad intelectual** generada que permita explotar comercialmente los resultados del proyecto.
- Involucración de **key potencial actors**: jóvenes investigadores, PYMES
- Fomento de investigadoras mujeres y equilibrio de género en WP leaders



Criterios de evaluación

EXCELENCIA

- ✓ Visión a largo plazo
- ✓ Tecnología novedosa con respecto al estado del arte
- ✓ Objetivos: objetivos SMART, high risk- high gain, metodología y direcciones alternativas, dimensión de género y ciencia abierta
- ✓ Interdisciplinariedad

Es necesario trabajar junto con las Oficinas de Transferencia Tecnológica

IMPACTO

- ✓ Impacto a largo plazo en la economía, ciencia y sociedad
- ✓ Potencial innovador: capacidad para crear nuevos mercados, estrategia de explotación de resultados y propiedad intelectual, medidas para involucrar actores potenciales
- ✓ Estrategia de disseminación (publicaciones) y comunicación (crear conciencia sobre proyecto y retos que aborda)

IMPLEMENTACIÓN

- ✓ Plan de trabajo: WP, entregables, milestones, medidas de mitigación de riesgos
- ✓ Recursos empleados (personal/PM y otros costes del proyecto)
- ✓ Calidad del consorcio: capacidad y experiencia de los socios para desarrollar las tareas asignadas.

Es necesario trabajar junto con las OPEs

Criterios de evaluación

Y ranking de propuestas

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Excelencia 60% puntuación, umbral 4/5

Impacto 20% puntuación, umbral 3.5/5

Implementación 20%, umbral puntuación, 3/5

CRITERIOS DE DESEMPATE

1. Mayor puntuación en Excelencia
2. Mayor puntuación en Impacto
3. Balance de **género entre WP leaders**
4. Mayor número de **PYMES** en el consorcio
5. Mayor número de MS o AC en el consorcio
6. Otros aspectos determinados por el Evaluation Committee

EIC Transition (fin el EIC Pathfinder)

EIC Transition apoya **tanto** la maduración y validación de la tecnología desde el laboratorio hasta el entorno relevante, **como** la exploración y el desarrollo de planes de negocio sostenibles y de un modelo empresarial con vistas a la comercialización en mercados de alto potencial.

STARTING POINT

Proof of concept
validated in the lab (TRL3/4)

&
YES

all questions below

Usar WP de explotación
para avanzar estos aspectos

Is the **technology ready** for the next steps?
Have you performed **early market / competition explorations**?
Do you have a **motivated and diverse team** for commercialisation?

technology
track

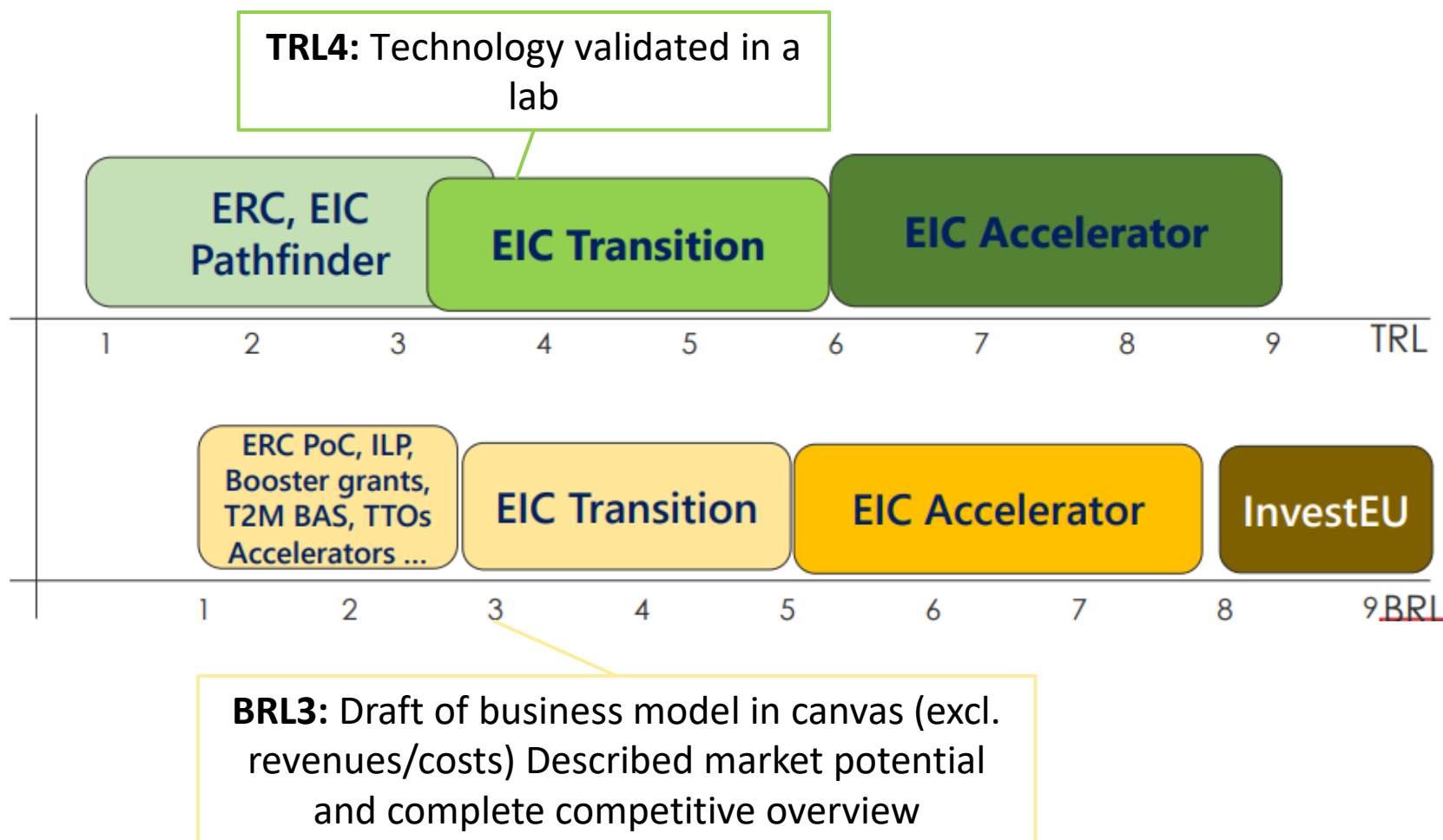
business
track

END POINT

functional version of the
technology validated or
demonstrated in relevant
environment (TRL 5-6)
supported by a sound and
implementable
commercialisation strategy

TRLs and BRLs

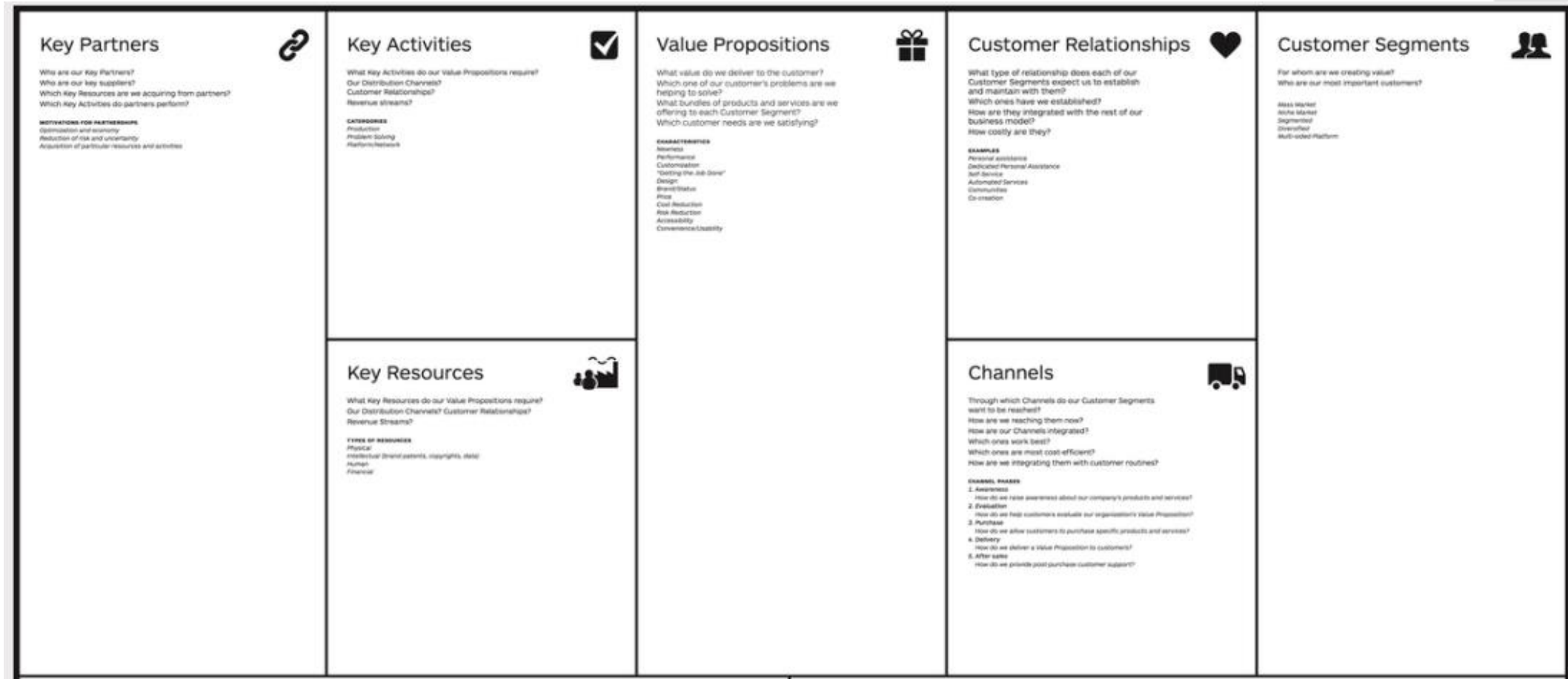
EIC



TRL Assessment: <https://horizoneuropencpportal.eu/store/trl-assessment>

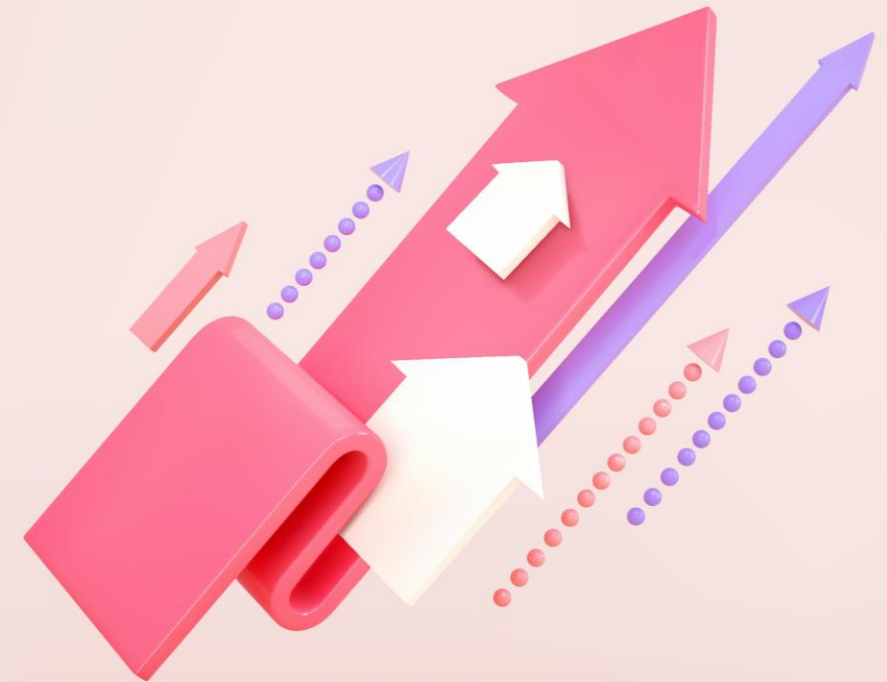
Business Glossary: https://access2eic.eu/wp-content/uploads/2020/09/Access2EIC_Business-Glossary-sep-2020-Final-4.pdf

Business model canvas



Incipient business model

1. **Propuesta de valor:** Cuál es el problema y cómo pretende resolverlo la solución
2. **Mercado objetivo:** Cuál es la dimensión del problema
3. Análisis de la **competencia:** ventaja competitiva, competidores directos y soluciones alternativas.
4. Cómo se ofrece la propuesta de valor: **explotación** directa, creación de empresas derivadas, concesión de licencias, etc. (incluya al responsable de explotación en la propuesta)
5. **Recursos clave:** patentes (situación de la propiedad intelectual descrita en la propuesta)
6. **Personas clave:** equipo líder del proyecto y más allá del proyecto (ya a bordo o planes para incluirlos)
7. **Consumidores y sus necesidades:** validación por parte del consumidor (entrevista, piloto)





Tips para preparar la propuesta

Template

EIC

Descargar templates de la Convocatoria



Horizon Europe Programme

Standard Application Form (HE EIC PATHFINDER OPEN)

Application form (Part A)

Version 1.1
08 February 2022

Disclaimer
This document is aimed at informing potential applicants for Horizon Europe funding. It serves only as an example. The actual Web forms and templates, provided in the online submission system under the Funding and Tenders Portal, might differ from this example.

INFORMATION ON CLINICAL STUDIES

(Involve clinical studies¹, project participants must add this document to the application and upload it as separate proposal part B in the Submission System.)

ies have a number of methodological, operational and regulatory specificities. Information is crucial for evaluators to assess the scientific quality and operational feasibility of the following set of section headings guide applicants to provide essential information on in a standardised format.

ty:

aborative research and innovation:

stage-2 proposals: The use of this template is mandatory for single-stage or proposals, if the application includes a clinical study¹ AND it concerns a topic including clinical

topics, you will have the possibility to upload the completed template as a separate part of in the submission system.

proposals: In the limited frame of a stage-1 proposal, not all methodological details of clinical be fully elaborated. Depending on the characteristics of the study, however, key aspects study have to be convincingly addressed already at stage 1. This template cannot be a separate document at stage 1, but relevant aspects of this information should be part B of the stage 1 proposal template.

Joint Undertaking and Global Health-EDCTP5 Joint Undertaking:

stage-2 proposals: The use of this template is mandatory for all clinical studies. You the completed template as a separate part of your application in the submission system.

proposals: see under Horizon Europe collaborative research and innovation

clinical study performed within the scope of the proposal, essential information according to structure should be provided and compiled into one single document per proposal. Each st be addressed briefly and concisely. In case one or more sections do not apply to a study, please provide a short explanation.

requested information is currently not available (e.g. a clinical study is planned for a later project and it will be based on or influenced by future results of other studies), the source section of the relevant input should be described.

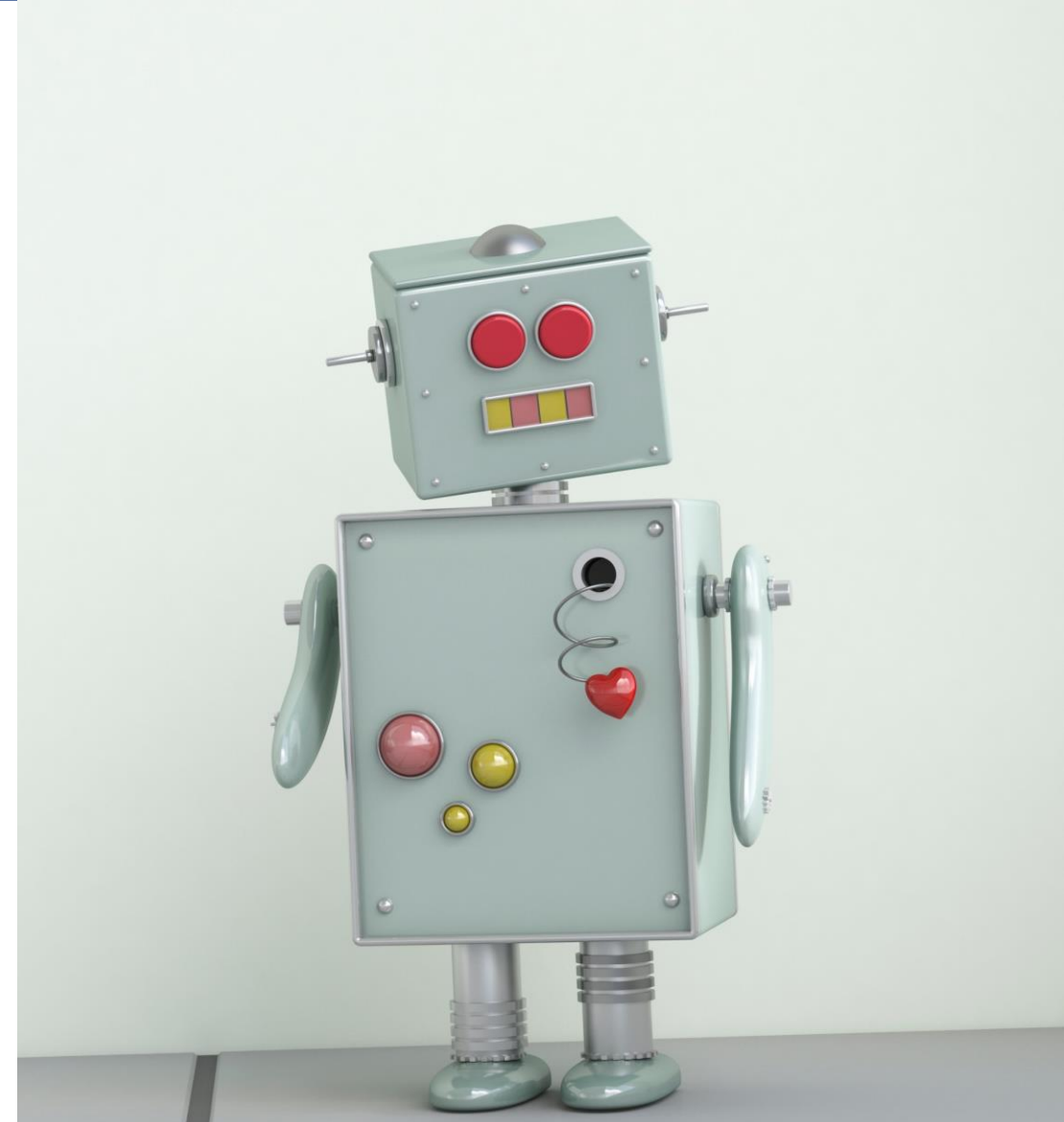
provided in this template does not need to be repeated elsewhere in the proposal but can to.

o page limitations for this template, but explanations should be as concise as possible.

Template

EIC

- ✓ Seguir instrucciones del template
- ✓ No modificar template ni tablas
- ✓ Revisar criterios de evaluación – el evaluador va a encontrar lo que necesita fácilmente



Acrónimo

EIC



Acrónimo

- ✓ Atractivo y fácil de recordar (y pronunciar)
- ✓ Revisar Cordis para comprobar si ya existe
- ✓ Nos va a acompañar y representar durante 3 años

Abstract

EIC

Abstract

The abstract should provide the reader with a clear understanding of the objectives of the proposal, how they will be achieved, and their relevance to the Work Programme. This summary will be used as the short description of the proposal in the evaluation process and in communications to the programme management committees and other interested parties. It must therefore be short and precise and should not contain confidential information. Use plain typed text, avoiding formulas and other special characters. If the proposal is written in a language other than English, please include an English version of this abstract in the Part B (technical description) of the proposal. .

Example

Has this proposal (or a very similar one) been submitted in the past 2 years in response to a call for proposals under any EU programme, including the current call? A 'similar' proposal or contract is one that differs from the current one in minor ways, and in which some of the present consortium members are involved.	☐ Yes	☐ No
Please give the proposal reference or contract number	XXXXX-X	

Abstract

- ✓ Necesidad o problema al que vais a dar respuesta
- ✓ Vuestra **solución**
- ✓ Potencial **aplicación** y visión a largo plazo



Ethics self-assessment

ETHICS SELF-ASSESSMENT

If you have entered any issues in the ethics issue table, you must perform an ethics self-assessment in accordance with the guidelines "[How to Complete your Ethics Self-Assessment](#)" and complete the table below.

Ethical dimension of the objectives, methodology and likely impact
Explain in detail the identified issues in relation to: – objectives of the activities (e.g. study of vulnerable populations, etc.) – methodology (e.g. clinical trials, involvement of children, protection of personal data, etc.) – the potential impact of the activities (e.g. environmental damage, stigmatisation of particular social groups, political or financial adverse consequences, misuse, etc.)
Compliance with ethical principles and relevant legislations
Describe how the issue(s) identified in the ethics issues table above will be addressed in order to adhere to the ethical principles and what will be done to ensure that the activities are compliant with the EU / national legal and ethical requirements of the country or countries where the tasks are to be carried out. It is reminded that for activities performed in a non-EU countries, they should also be allowed in at least one EU Member State.

- **GDPR:** 2016/679 of the European Parliament and of the Council of 27 April 2016 on the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data, and repealing Directive 95/46/EC
- **In Vitro Diagnostic Device Regulation:** Regulation (EU) 2017/746 of the European Parliament and of the Council of 5 April 2017 on in vitro diagnostic medical devices
- **IA:** Regulation (EU) 2024/1689 of the European Parliament and of the Council of 13 June 2024 laying down harmonised rules on artificial intelligence



Aspectos formales de la propuesta

Condiciones generales de admisibilidad

- Las propuestas deben ser enviadas antes del fin del plazo, **electrónicamente** vía el Portal Funding & Tenders
- Las propuestas deben estar **completas**, ser **legibles**, **accesibles** e **imprimibles**.

The structure of this template must be followed when preparing your proposal. It has been designed to ensure that the important aspects of your planned work are presented in a way that will enable the experts to make an effective assessment against the evaluation criteria. Sections 1, 2 and 3 each correspond to an evaluation criterion.

Please be aware that proposals will be evaluated as they were submitted, rather than on their potential if certain changes were to be made. This means that only proposals that successfully address all the required aspects will have a chance of being funded. There will be no possibility for significant changes to content, budget and consortium composition during grant preparation.

⚠ Page limit: The sections 1, 2 and 3, together, should not be longer than 20 pages. All tables, figures, references and any other element pertaining to these sections must be included as an integral part of these sections and are thus counted against this page limit.

The page limit will be applied automatically. At the end of this document, you can see the structure of the actual proposal that you need to submit, please remove all instruction pages that are watermarked.

If you attempt to upload a proposal longer than the specified limit before the deadline, you will receive an automatic warning and will be advised to shorten and re-upload the proposal. After the deadline, excess pages (in over-long proposals/applications) will be automatically made invisible and will not be taken into consideration by the experts. The proposal is a self-contained document. Experts will be instructed to ignore hyperlinks to information that is specifically designed to expand the proposal, thus circumventing the page limit.

Please, do not consider the page limit as a target! It is in your interest to keep your text as concise as possible, since experts rarely view unnecessarily long proposals in a positive light.

⚠ The following formatting conditions apply.

The reference font for the body text of proposals is Times New Roman (Windows platforms), Times/Times New Roman (Apple platforms) or Nimbus Roman No. 9 L (Linux distributions).

The use of a different font for the body text is not advised and is subject to the cumulative conditions that the font is legible and that its use does not significantly shorten the representation of the proposal in number of pages compared to using the reference font (for example with a view to bypass the page limit).

The minimum font size allowed is 11 points. Standard character spacing and a minimum of single line spacing is to be used. This applies to the body text, including text in tables.

Text elements other than the body text, such as headers, foot/end notes, captions, formula's, may deviate, but must be legible.

The page size is A4, and all margins (top, bottom, left, right) should be at least 15 mm (not including any footers or headers).

This document is tagged. Be careful not to delete the tags; they are needed for processing.

Tips visuales de la propuesta

- Cuidar el aspecto visual de la propuesta (recuadros, bullets, gráficos)
- No abusar de negritas o resaltados
- Lenguaje claro, simple y preciso.
- Gráficos y tablas.
- Respetar apartados y las tablas del template.



Tips de escritura de la propuesta



- Propuesta escrita por una persona con contribuciones del consorcio (¡interdisciplinariedad!)
- Propuesta accesible para evaluadores de diferentes backgrounds (general + específica)
- No dar nada por entendido ya que quien evalúa se basa sólo en aquello que lee.
- Mucho texto no implica que se entienda mejor, ¡enfoque!

Tips de escritura de la propuesta



- Lenguaje científico + marketing/keywords (disruptive, for the first time, highly innovative...)
- Evitar usar would/should vs will, dar confianza.
- No hacer servir un inglés excesivamente técnico.

Excelencia: 1.1 Long term vision

¿Hasta qué punto es un cambio de paradigma científico-tecnológico? ¿para qué y para quién va a servir? ¿qué aplicación concreta puede tener?



Excelencia: 1.1 Long term vision

- Visión a largo plazo (5-10 años) que requiera desarrollar una nueva tecnología hoy (inexplorada) **más allá del estado del arte actual**
- Efecto **transformador a todos los niveles** ¿qué tecnología vamos a desplazar con nuestra idea inexplorada? ¿qué efecto sobre la sociedad/la industria va a tener?
- La visión a largo plazo debe tener un **enfoque científico y tecnológico claro**.
- Incluir si ha habido avances relacionados relevantes que puedan demostrar la novedad de lo que planteamos o nuevas **indicaciones políticas/whitepapers** que demanden de esa nueva tecnología.



Excelencia: 1.1 Long term vision

**DAR IMPORTANCIA AL PRIMER PARRAFO DE LA PROPUESTA...
¡HAY QUE MANTENER AL EVALUADOR ENGANCHADO!**



Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough



EIC Pathfinder Open no busca investigación incremental o de refinamiento sino rupturista o disruptiva. Ideas/conceptos radicalmente nuevos.

Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough



- La propuesta de investigación **no puede ser una continuación natural de lo que se está haciendo**, o basarse en el background del consorcio, ni un pequeño paso más en un recorrido que ya se está siguiendo
- Innovación fruto (también) de la **interdisciplinariedad real**.
- Podemos partir de publicaciones, patentes, resultados previos que aporten credibilidad a nuestro proyecto pero la nueva propuesta debe ir **MÁS ALLÁ DEL SoA**
- Qué limitaciones presenta el SoA actual y cómo mi proyecto va a ir más allá

Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough



HACER UN BUEN ANÁLISIS DEL ARTE/ DE COMPETIDORES

- ✓ Revisar literatura científica/congresos
- ✓ Revisar bases de datos de patentes
- ✓ (<https://www.epo.org/en/searching-for-patents/technical/espacenet>)
- ✓ Revisar portfolios EIC /EIC managers, puede haber complementariedad?
- ✓ Revisar proyectos existentes Cordis, la CE no financia 2 veces lo mismo (👁 Challenge → Open)
- ✓ Revisar proyectos EIC concedidos

Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough

PROYECTOS EIC FINANCIADOS

EIC Pathfinder Open funded projects call 2021: https://eic.ec.europa.eu/news/european-innovation-council-award-eur-168-million-first-set-science-towards-technology-breakthroughs-2021-11-18_en

EIC Pathfinder Open funded projects call 2022: https://eic.ec.europa.eu/news/eic-directs-more-eu180-million-cutting-edge-technologies-under-pathfinder-open-2022-call-2022-10-18_en

EIC Pathfinder Open funded projects call 2023: https://eic.ec.europa.eu/news/eic-pathfinder-nearly-eu170-million-support-novel-technologies-2023-09-04_en

EIC Pathfinder Open funded projects call 2024: https://eic.ec.europa.eu/news/eic-pathfinder-eu138-million-support-bold-ideas-radically-new-technologies-2024-09-05_en

EIC Pathfinder Challenges funded projects call 2021: https://eic.ec.europa.eu/news/european-innovation-council-award-eu145-million-achieve-breakthroughs-emerging-strategic-areas-2022-04-07_en

EIC Pathfinder Challenges funded projects call 2022: https://eic.ec.europa.eu/news/european-innovation-council-selects-cutting-edge-research-projects-high-impact-portfolios-key-2023-04-03_en

EIC Pathfinder Challenges funded projects call 2023: https://eic.ec.europa.eu/news/eic-pathfinder-challenges-2023-results-over-eu150-million-support-cutting-edge-research-projects-key-2024-03-14_en

Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough



- Explicar detalladamente el breakthrough a nivel científico-tecnológico. **Explicar mi idea a fondo.**
- **Repetir que no se trata de investigación incremental**
- ¿Por qué hasta ahora no se ha hecho?, ¿Por qué ahora sí se va a poder hacer? Y ¿Por qué vosotros sois las personas indicadas para hacerlo?
- **Alcanzable durante el proyecto** (prueba de concepto en laboratorio TRL4)

Excelencia: 1.2 Sci-tech breakthrough



Resubmissions



Es muy difícil conseguir financiación en la primera submission. Los ESR permiten “mejorar” la propuesta.



Hay que actualizar la propuesta, sobre todo el SoA.

¿Sigue siendo innovación disruptiva?

Excelencia: 1.3 Objectives

- Los objetivos deben ser SMART y muy **claros y concretos**. Evitar demasiados objetivos.
- Relacionar objetivos con WP
- Incluir **KPIs de cada objetivo** para hacerlos cuantificados. Se puede incluir una horquilla de valor, si no estamos seguros de lo que vamos a conseguir.
- Incluir tanto objetivos de la parte científica como de la parte de explotación o IP.



Excelencia: 1.3 Methodology



- Incluir **flujo de trabajo** que permita al evaluador situarse.
- Dar **detalles metodológicos** en relación a los objetivos planteados.
- Qué **riesgos metodológicos**/barreras podemos encontrarnos y cómo los vamos a mitigar? ¿Es mi proyecto factible a pesar de los mismos?
- La metodología propuesta es lo **suficientemente flexible** para permitir la exploración de direcciones alternativas y abre otras opciones posibles (en relación con los riesgos del proyecto)
- ¿Hay potencial para **superar el riesgo/obstáculos con la conjunción de disciplinas**? La interdisciplinariedad como forma de mitigación de riesgos.

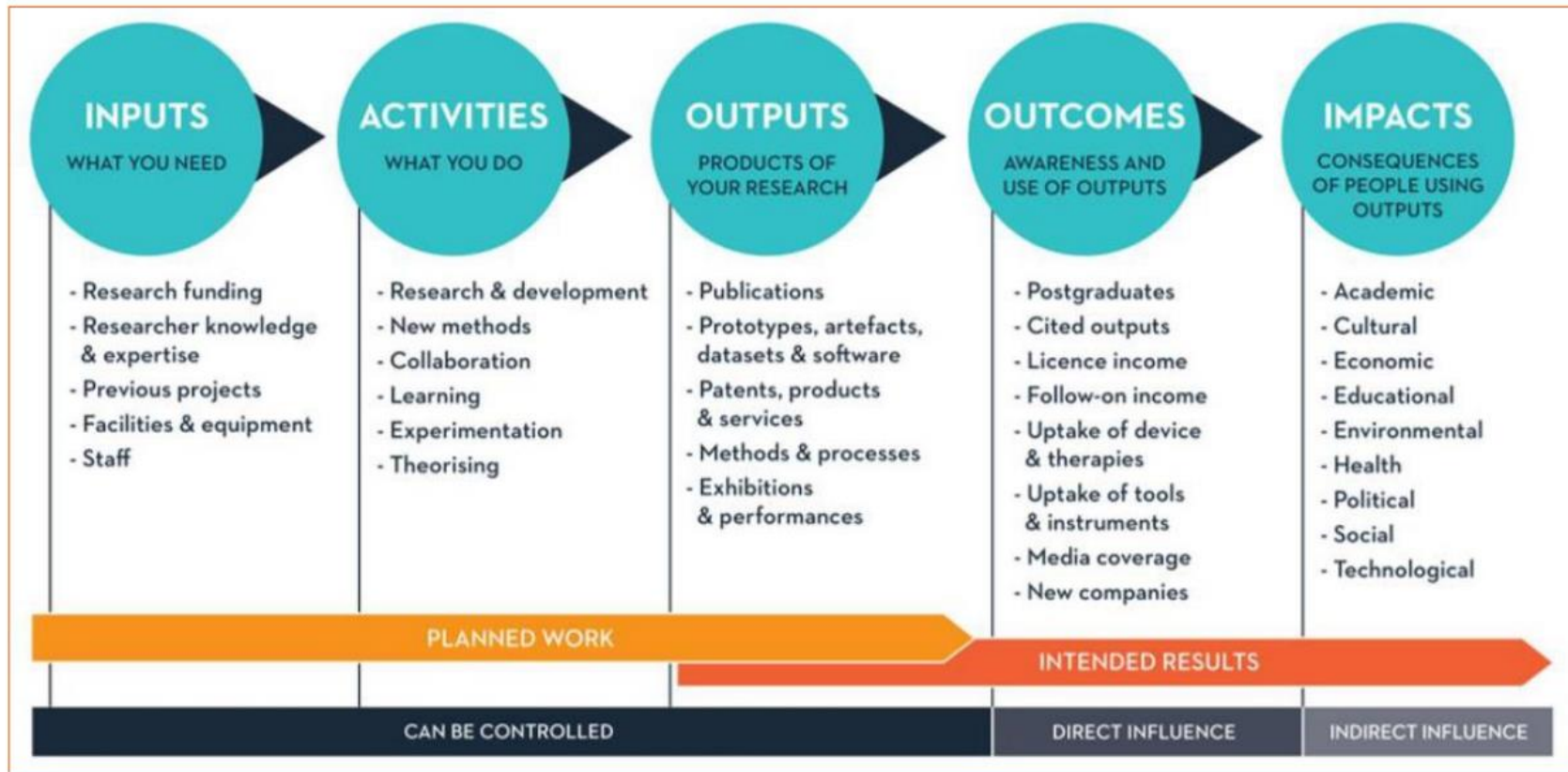
Excelencia: 1.4 Interdisciplinarity

Los IPs deben salir de su “zona de confort” y desarrollar colaboraciones con entidades/disciplinas científicas nuevas.

Excelencia: 1.4 Interdisciplinarity

- **INTERDISCIPLINARIEDAD vs MULTIDISCIPLINARIEDAD.**
- ¿Hasta qué punto la idea principal necesita **combinar los conocimientos y metodologías de las diferentes disciplinas** que se proponen? ¿Cómo **interactúan** esas diferentes disciplinas?
- Incluir medidas para el **intercambio, aprendizaje mutuo** y avances en las **sinergias** de las disciplinas científicas involucradas con el fin de explorar **nuevas áreas de investigación conjunta.**

Impacto: outcome vs impact



Impacto: 2.1 Long-term impact



- ¿Será útil la nueva tecnología para la sociedad?
- ¿Qué efecto transformador tendrá si funciona a nivel medioambiental, social y económico?
- ¿Va a permitir la creación de mercado?
- ¿Se van a abrir líneas de investigación, etc más allá del proyecto?
- **CUANTIFICAR LOS IMPACTOS** con referencias

Impacto: 2.1 Long-term impact



- ¿Cómo la investigación va a contribuir a mejorar la competitividad europea o la calidad de vida en Europa?
👁 USA, China y competidores.
- Incluir RIESGOS o BARRERAS para que los impactos sucedan, incluir, por ejemplo, barreras regulatorias, adopción de tecnología, dificultad de acceder un determinado mercado,... + medidas de mitigación

Impacto: 2.2 Innovation potential

- Aunque todavía estamos in-lab, ¿qué mercados podemos alcanzar, cual es la **estrategia de comercialización**?
- Identificar los **Key Exploitable Results** del proyecto y identificar **cómo los vamos a explotar**: publicación/open access o proteger/patentes potenciales
- Como vamos a contribuir a **nueva regulación, certificaciones y estandarizaciones**? (NOVEDAD 2024)



Impacto: 2.2 Innovation potential

- **Sostenibilidad**, ¿qué vamos a hacer después?
EIC Transition – EIC Accelerator
- Indicar si queremos crear una **nueva spin-off** start-up (LOS COSTES SON ELEGIBLES)
- Considerar incluir un **Exploitation manager o IP manager** (de la PYME)
- Definir el **Consortium Agreement** donde se detalle la estrategia de propiedad intelectual y de los resultados. Debería estar firmado antes del GA.



Impacto: 2.2: Key actors

Early-career researcher (<7 años PhD)

- Involucrar post-docs de los equipos (que cuadre con las tablas de Parte A)
- ¿Lideran algún WP?
- Cursos e intercambios para estudiantes

SME o startup

- Intentar incluir PYMES INTENSIVAS EN I+D EN EL CONSORCIO.
- Crear una spin-off
- Cómo involucrar PYMES



Impacto: 2.3 Comm and dissemination

Comunicación:

Promover el proyecto y sus resultados, proporcionando información a **múltiples audiencias** (incluyendo los medios de comunicación y el público en general)

- Posiblemente implicando un intercambio bi-direccional

Busca llegar al conjunto de la **Sociedad**

Diseminación:

Desvelar públicamente los resultados por cualquier medio (incluyendo las publicaciones científicas) a **audiencias especializadas**

Pretende abordar la **transferencia de conocimientos y resultados** para que otros puedan usarlos

Se centra sólo en los **Resultados**



Impacto: 2.3 Comm and dissemination

- Describir las distintas **poblaciones**: población general, científicos, policymakers, empresas, usuarios finales,...
- ¿Qué voy a comunicar/difundir? ¿A quien/target groups?
¿Qué canal voy a utilizar? + KPI
- Ser innovador también en cómo comunicamos los resultados!
- Las actividades que incluya -> tareas y recursos

Admissibility

- Proposals should include a **draft plan for the exploitation and dissemination of the results**, unless otherwise specified in the call conditions.



Implementación: 3.1 Workplan and resources

- Incluir PERT y Chart
- No muchos WP, deliverables ni milestones pero tanto científicos como “transversales”
- Milestones y deliverables antes de 12m y distribuidos en el tiempo.
- Balance entre deliverables SEN y PU
- Reducir la explicación de las tareas a lo esencial, hacer referencia a la metodología.



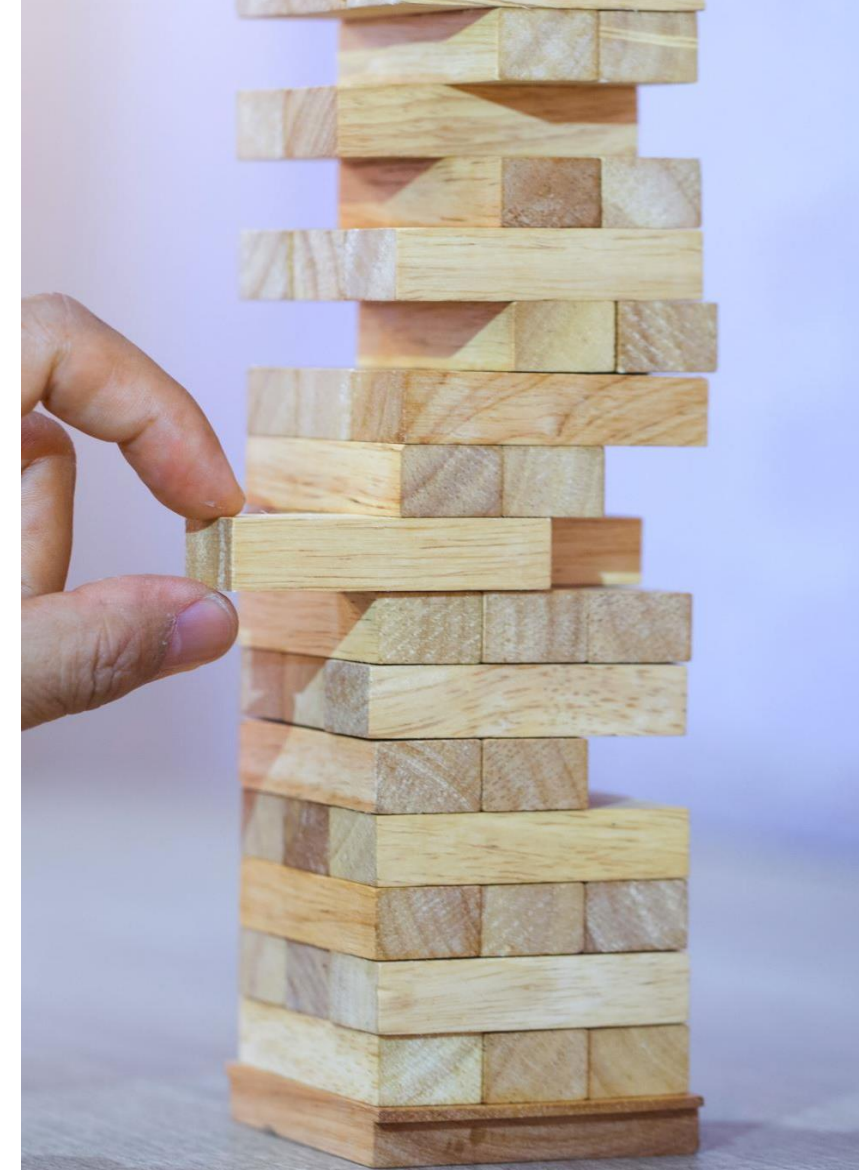
Implementación: Gender of WP leaders

Work package No	Work package Title	Lead Participant No	Lead Participant Short Name	Name & surname of Work package leader	Gender of Work package leader	Start Month	End month

FACTOR DE DESEMPATE

Implementación: Riesgos

- No incluir todos los riesgos como leve/leve
- Incluir medidas de mitigación adecuadas.
- Generalmente los riesgos del proyecto están relacionados con: calendario, roles y responsabilidades, financiación, uso de recursos, tecnología, calidad de entregables, compromiso de los socios (especialmente si incluimos PYMES), objetivos poco claros, usuarios, comunicación, regulaciones.



Implementación: 3.2 Quality of Consortium



- Cuenta el consorcio con la suficiente capacidad para desarrollar las tareas propuestas con garantías.
- Se van a incluir advisory board (de algo que nos interese resaltar)
- Demostrar que los socios son los indicados para el Proyecto: Partner – expertise – rol en el Proyecto
- ¿Está el consorcio equilibrado? ¿hay redundancia de actividades? ¿socios “relleno”?
- ¿Cómo se involucran las empresas/PYMES?
- Balancear PM entre socios

Para más información

pablo.fernandez.gonzalez@upc.edu
marta.marin@fecyt.es

