

## Un caso práctico de ITN

Joan Torras – Departamento Ingeniería Química

joan.torras@upc.edu



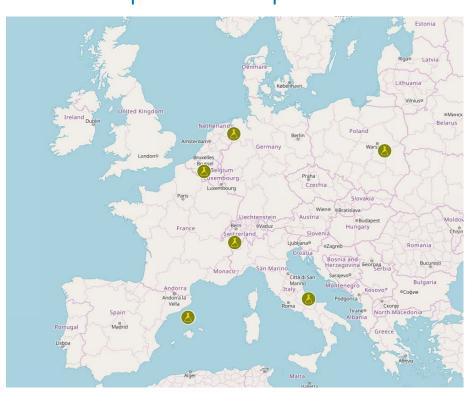


# BioInspireSensing – Proyecto

- Proyecto científico
- Inicio del proyecto
- Creación del Consorcio
- Consolidación del proyecto
- Implementación
  - Fase Inicial
  - Contratación doctorandos
  - Formación
  - Desarrollo del ler año



- Multidisciplinary Training of Young Researchers in Novel Implantable Bio-inspired sensors
- D: 955643
- Período: 01/01/2021 31/12/2024
- Consorcio
  - 8 Beneficiarios (11 ESRs)
    - U. Politècnica Catalunya España
    - (Coordinador)
    - ▶ 4D Cell Francia
    - U.Varsovia Polonia
    - ▶ U. de Lausana Suiza
    - ▶ U. de Leuven/VIB Bélgica
    - U. de Groningen Holanda
    - ▶ U. de Teramo Italia
    - Zymvol Biomodeling España
  - 5 Organizaciones Asociadas
    - ▶ Mecwins España
    - U. Politécnica de Lausanne Suiza
    - U. Zurich Suiza
    - ▶ AO Research Institute Davos Suiza



https://www.bioinspiresensing.eu

### Necesidad social

- El gasto total en salud (año 2017) representa el 9.6 % del PIB de la Unión Europea
- El crecimiento del gasto sanitario podría reducirse con el desarrollo de nuevas herramientas de diagnóstico
- Nuevos biosensores como parte de la tecnología MEMS (Micro-Electro-Mechanical Systems)
  - Tamaño de mercado creciente
    - □ Se espera que alcance los \$ 33,8 mil millones para 2026
    - □ Reconocidos como herramientas invaluables en la nueva industria de la salud



#### Necesidad social

- Adopción de tecnologías portátiles, basadas en soluciones implantables o no
  - Proporciona información en tiempo real
  - Permite nuevas estrategias terapéuticas bajo demanda en el punto de atención
- La sociedad exige que se avance hacia un nuevo paradigma de tratamiento
  - ▶ Sensores implantables → ayuda en diagnósticos y administración de medicamentos.
  - La detección y el seguimiento de las propiedades físicas/químicas internas del cuerpo es uno de los mayores desafíos en curso en la investigación de la salud.

#### Futuros biosensores

- Alta biocompatibilidad; Efectos no toxicológicos; Bio-reabsorbibilidad; Obsolescencia programada
- Estos nuevos dispositivos evitará la cirugía de extracción invasiva
  - Maximizando la comodidad y seguridad del paciente.
  - Reduciendo el gasto sanitario europeo



### Necesidad social

- Presión, Acidez y Temperatura son indicadores importantes de la salud de los tejidos.
- Las mediciones localizadas de la temperatura/pH del tejido interno ayudarían a reducir la alta incidencia de infecciones en los implantes ortopédicos durante o después de una cirugía de implantación.
- Un diagnóstico temprano reducirían los gastos de salud.
- Una vez cumplida su función, la remoción del sensor no sería necesaria debido a su reabsorbibilidad.



### Objetivos

- Formación de ESRs (Early Stage Researchers) en los métodos y técnicas asociadas a sensores bio-inspirados
- Creación de nuevas proteínas modificadas de canales iónicos con una mecanismo de disparo mejorado para actuar como sensor.
- Estudio de **nuevos materiales implantables** con alta biocompatibilidad y obsolescencia programada.
- Integración y testeo de sensores implantables y bioabsorbibles como prueba de concepto
- Construir una plataforma "organ in a chip" para testear biosensores y minimizar el impacto de pruebas con animales

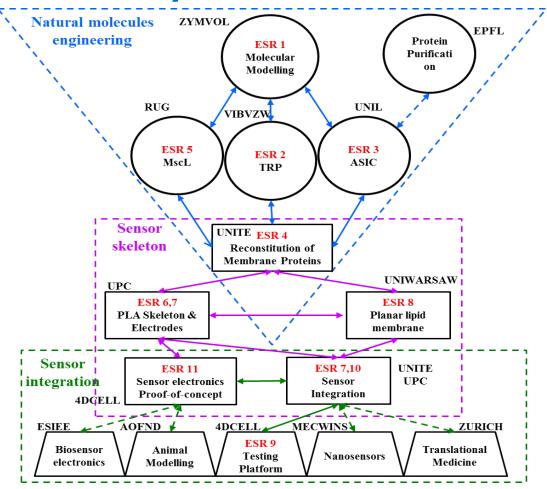


### ▶ Estructura en WP

| WP<br>N° | WPTitle   | Lead<br>Benef. | Lead<br>Beneficiary | ESR      |
|----------|---|----------------|---------------------|----------|
| I        | Ethics  | I              | UPC                 | All      |
| 2        | Design & modulation of new biomaterials as sensor element             | 8              | UNIL                | ESR 1-5  |
| 3        | Design & optimization of a biodegradable sensor skeleton & electrodes | 1              | UPC                 | ESR 5-8  |
| 4        | Sensor integration and testing  | 3              | UNIWARSAW           | ESR 7-11 |
| 5        | Training and transferable skills                                      | 4              | 4DCELL              | All      |
| 6        | Dissemination, Exploitation and Outreach                              | 2              | UNITE               | All      |
| 7        | Management  | I              | UPC                 | All      |

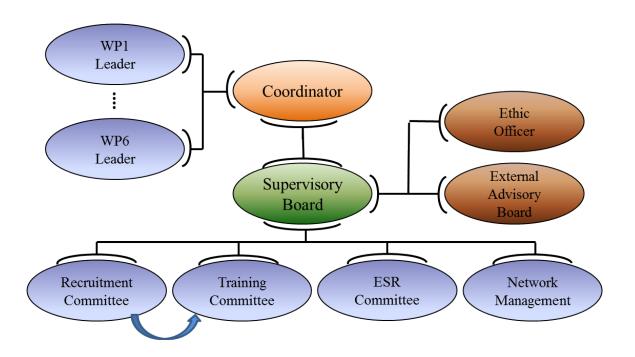


## Responsabilidades y relaciones entre socios





### Estructura administración del Consorcio





## BioInspireSensing – Inicio del Proyecto

### Como surge la idea?

- Experiencia previa en nuevos materiales para el campo de los biosensores
  - polímeros biodegradables polímeros conductores
- <u>Exploración puntual</u> de nuevos elementos biológicos para potenciar el efecto sensor.
  - Proteínas de canales iónicos como base/potenciación de la detección
- Detectar bolsa de desarrollo
  - Sensores implantables bioinspirados y bioabsorbibles
- Identificar aplicación potencial
  - La infección periprotésica es la causa principal de la revisión de artroplastia total de rodilla y la tercera causa más común de artroplastia total de cadera
  - Potencial aplicación → seguimiento inicial de los implantes protésicos mediante la incorporación de un sensor biorreabsorbible que puede detectar la infección en su estado inicial de evolución.



# BioInspireSensing – Inicio del Proyecto

## Detección de fortalezas y debilidades en el punto de partida

- Fortalezas
  - ▶ Campo en crecimiento y con mucha demanda a corto plazo
  - Potencial reducción del gasto sanitario y mejora calidad vida pacientes
  - Experiencia en el campo de los sensores biológicos y polímeros biodegradables
- Debilidades
  - ▶ No existe consorcio a priori pre-establecido
  - Inexperiencia en el campo de canales iónicos, purificación de proteínas, membranas bi-lipídicas, y integración electrónica de microsensores.
  - ▶ Conocimiento de pocas empresas especializadas del sector.



## BioInspireSensing - Creación Consorcio

### Definición/Redefinición del proyecto

- Determinación y concreción del desarrollo del sensor bio-inspirado
  - Ingeniería de proteínas para la mejora (mutación) del canal iónico más adecuado para trabajar como sensor.
  - Purificación de las proteínas y estabilización sobre capa bi-lipídica plana.
  - Estructura del esqueleto de soporte y electrodos del sensor
  - Integración del sensor (electrónica para captura y tratamiento de señal)
  - Testeo del prototipo
    - □ Ensayo con animales (prueba de concepto) y Traslación clínica

#### Definición del Consorcio

- Búsqueda inicial de los socios más especializados para cubrir debilidades
- Búsqueda de empresas especializadas en MEMS

# Realimentación en bucle hasta tener equilibrado el binomio Consorcio - Proyecto

- Este ciclo puede prolongarse fácilmente a más de una convocatoria MCSA
- No es aconsejable prologar esta etapa a lo largo de muchas convocatorias
  - Binomio Proyecto-Consorcio mal planteado?
  - ▶ Reducción en la puntuación final



## BioInspireSensing - Consolidación Proyecto

## Equilibrio binomio Proyecto - Consorcio

- Todos los beneficiarios han de ser claves en el proyecto
- Evitar socios amigos si no son claves para el proyecto
- Incorporar empresas en la medida de lo posible como beneficiarios o como organizaciones asociadas
  - Necesidad de cubrir multi-sectorialidad (secondments)
- Evitar socios muy poco activos en el desarrollo del proyecto
  - Potencial carga y fuente de conflictos en la fase de implantación
- Asegurar la distribución de trabajo y el compromiso entre socios en la fase de creación del proyecto
- Equilibrio territorial (a ser posible)
- Equilibrio de género (a ser posible)



## BioInspireSensing - Consolidación Proyecto

### Mejora de la propuesta

- Mejorar la composición del Consorcio en cada "call"
  - Eliminar los socios que puedan inducir debilidades en el Consorcio
- No absorber los 15 ESRs en la primera "call"
  - Margen de maniobra para introducir nuevos socios
- Tener en cuenta observaciones del Evaluation Summary Report (ESR) sin obsesionarse
  - Las fortalezas en una "call" podrían ser tus debilidades en la siguiente
  - Disparidad de opiniones entre los referee de diferentes "calls"
- Solicitar ayuda para la escritura de la propuesta
  - Empresas especializadas en la gestión total o solo en la supervisión
  - Ayudas económicas nacionales para la redacción de proyectos
    - □ Europa Investigación
- Realizar alguna reunión técnica de trabajo del Consorcio



### Fase Inicial

- Proyecto suele empezar sobre Enero
  - Empezar el trabajo a ser posible antes del inicio del proyecto
- Contratación del Project Manager, lo antes posible
  - El primer año tiene una carga de trabajo de management elevada
- Implementar la pagina web lo antes posible
  - Importante para la gestión de toda la contratación del Consorcio
- No subestimar la carga de trabajo en la coordinación del Consorcio
- Amendment
  - Puede darse en cualquier momento del proyecto
  - ▶ En nuestro caso el COVID trajo modificaciones del Consorcio incluso antes de las contrataciones.



### Contratación Doctorandos

- No hay una manera "mejor" de hacerlo, en nuestro caso se optó por un contratación parcialmente centralizada
- Recolección centralizada de candidaturas (ler filtro → Eligibility)
- Short-list (top 10) en comité local de contratación
- Entrevistas centralizadas (los 3 mejores de la lista top 10 por vacante)
  - ▶ Todos los socios (beneficiarios) están involucrados
  - Un candidato desestimado por un socio puede ser escogido o interesar a otro socio
  - Buscar a los mejores candidatos entre todas las entrevistas
- Comité Local toma la decisión final sobre la persona a contratar



### Formación

- Basada en la propia investigación y experiencia de los socios participantes
- ▶ Uno de los principales objetivos a cuidar a lo largo del proyecto → Comité especializado seguimiento ESRs
- Programación de eventos de red
  - Training Modules
  - Escuelas de Verano/Invierno
  - Workshops
- Buscar equilibrios entre los socios organizadores
- Potencial desequilibrio económico → Reservar monto de la partida RTN para gastos comunes de Consorcio (organización eventos, investigación y comunicación)



## Desarrollo ler año (BioInspireSensing)

- Comité de contratación
  - Desarrollo del procedimiento y de los perfiles de contratación
  - Difusión de plazas vacantes
  - Proceso de selección
- Firma del "Consortium Agreement"
- ▶ Project Amendment → efectos COVID
- ▶ Kick-off-meeting → Lanzamiento del consorcio
- Meeting técnico adicional → Discusión/coordinación implementación WPs
- Contratación I I ESRs
- Comité de Formación
  - Desarrollo del Career Development Plan: (IRP + Training plan)



# BioInspireSensing

Muchas gracias por su atención ...

