

# “Proceso de aprendizaje del Programa Cofund”

## EL DECALOGO

Antes de Ponerte a preparar la propuesta:

- Tener un Proyecto maduro y buscar financiación adicional, (Error frecuente: buscar financiación sin tener muy claro para qué o si tengo la capacidad de realizar el proyecto)
- Conocer bien las bases de la Convocatoria. (Tanto las líneas generales (en Cofund son bastante sencillas), como “la letra pequeña” cada año puede haber ligeros cambios de interés, que pueden pasar inadvertidos y arruinar una propuesta).
- Analizar las fortalezas y debilidades de nuestro proyecto concreto de cara a los 3 criterios de valoración de la Propuesta: Excelencia, Impacto, Implementación.

# EL DECALOGO

A la hora de preparar la propuesta:

- Asignación de tareas a la hora de elaborar la propuesta, ejemplo: encargado de recabar cartas a empresas, y entidades asociadas.
- Pensar bien la estructura del proyecto, órganos de gestión del mismo.
- Diseñar bien el proceso de selección.
- Buscar coherencia y verosimilitud en la propuesta (el papel lo aguanta “casi todo” pero las debilidades e incoherencia también se aprecian).

## EL DECALOGO

La propuesta has sido seleccionada: Fase de negociación:

- Aprovecharla para realizar todas las “gestiones previas” necesarias, de tal modo que la fecha de comienzo del proyecto sea casi la de lanzamiento de la convocatoria. Evitará o paliará problemas de “plazos”
- Elaborar y firmar el Plan de Gestión del Proyecto entre las entidades participantes (al menos beneficiaria y host entities)

# EL DECALOGO

## Fase de ejecución:

- Actualización continua del plan de Gestión, detección precoz de los problemas o desviaciones y realización de actuaciones correctoras.
- Contacto habitual y buena relación con el/la Project officer.
- Cercanía y atención continua a los Fellows.

## “EL DECÁLOGO E WIT”



Antes de Ponernos a preparar la propuesta:

- Proyecto maduro: De manera resumida: Abrir la convocatoria de Ayudas predoctorales del Gobierno de Navarra (más de 40 años de experiencia) a investigadores extranjeros.
- Conocimiento previo de “Cofund”, dos intentos anteriores aunque siempre en el ámbito postdoctoral.
- Por la tipología de WIT contábamos con experiencia en la implementación de convocatorias pero menos en el diseño de planes formativos colaboración con empresas y otras universidades

# “EL DECÁLOGO E WIT”



A la hora de preparar la propuesta:

- Contratar a consultora experimentada, no para que nos prepare la propuesta sino para gestionar el proceso.
- Estructura del Proyecto, órganos de gestión:



Figure 5. Management structure within the WIT Programme

# “EL DECÁLOGO E WIT”



A la hora de preparar la propuesta:

➤ Organos del proceso de selección:

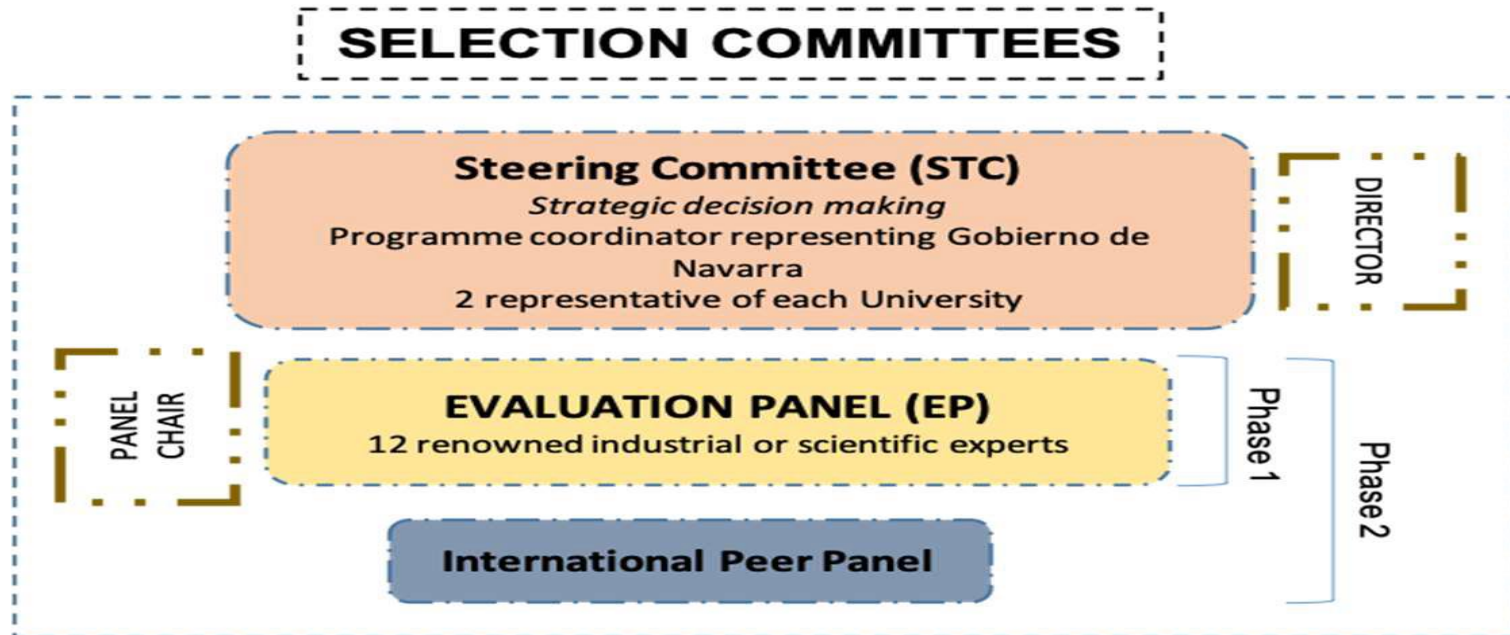


Figure 1. Composition of Selection Committees



## “EL DECÁLOGO E WIT”



Fase de Negociación:

- **ERROR:** No se aprovechó esa fase para ir realizando gestiones previas, de modo que aunque el proyecto comienza formalmente en octubre de 2021, la primera convocatoria se lanza el 7 de abril de 2022. La segunda convocatoria se lanza el 17 de enero de 2023.
- **ACIERTO:** Se elabora y firma el Plan de Gestión del Proyecto entre las entidades participantes (Gobierno de Navarra UPNA y UNAV)

## “EL DECÁLOGO E WIT”



### Fase de ejecución:

- Principal incidencia: Aunque las convocatorias han funcionado con puntualidad Británica, por un lado las renuncias de los beneficiarios y por otro el retraso en la incorporación por problemas “de visado” ha hecho actuar con prontitud (por ejemplo se previó conceder más ayudas en la 2ª convocatoria”..... Aun y todo previsiblemente las ayudas de la segunda convocatoria excederán de las fechas de los 5 años

## “EL DECÁLOGO E WIT”



### Fase de ejecución:

- Ha habido cambio de Project Officer y debíamos haber pasado el midterm report en noviembre pero se ha postpuesto a enero. Los deliverables han hecho también que algunos
- Cercanía y atención continua a los Fellows. Recientemente tuvimos un “Juevintxo” con los fellows y se organizó una recepción en el palacio de Navarra para los de la primera convocatoria