

#innovacion
#ayudascdti
#asesoramiento
#internacionalizacion



Gestión del riesgo en Horizon Europe

Enrique Pelayo Campillos

9/Mayo/2022



Index



¿Qué es el riesgo?



Medidas de mitigación



Recomendaciones

*“A **critical risk** is a plausible event or issue that could have a high adverse impact on the ability of the project to achieve its objectives.” (programme-guide Horizon Europe)*



Proceso gestión de riesgos



Definición de riesgo crítico

Table 3.1e: Critical risks for implementation

Description of risk (indicate level of (i) likelihood, and (ii) severity: Low/Medium/High)	Work package(s) involved	Proposed risk-mitigation measures

Definition critical risk:

A critical risk is a plausible event or issue that could have a high adverse impact on the ability of the project to achieve its objectives.

Level of likelihood to occur: Low/medium/high

The likelihood is the estimated probability that the risk will materialise even after taking account of the mitigating measures put in place.

Level of severity: Low/medium/high

The relative seriousness of the risk and the significance of its effect.

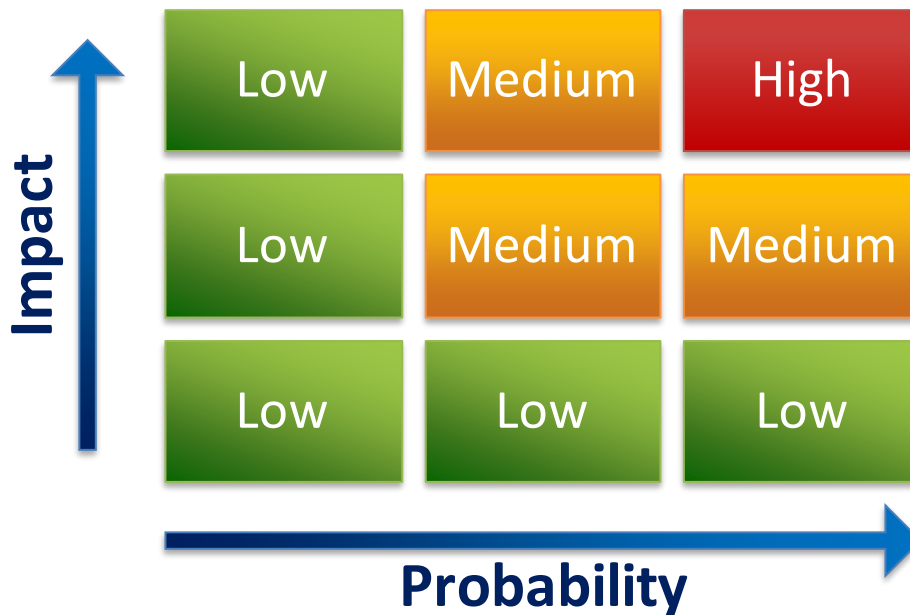
Definición de riesgo crítico

“A critical risk is a plausible event or issue that could have a high adverse impact on the ability of the project to achieve its objectives.” (programme-guide Horizon Europe)

Hay que *cuantificarlos* (en 3 niveles según 2 parámetros):

- **Level of likelihood to occur** (Probability): The likelihood is the estimated probability that the risk will materialise even after taking account of the mitigating measures put in place.
- **Level of severity** (Impact): The relative seriousness of the risk and the significance of its effect.

Matriz de riesgo



Tipos de riesgo



Gestión

- Scheduling
- Unclear roles and responsibilities
- Unclear goals
- Decision making
- Communication and transfer of information



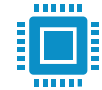
Jurídicos

- Regulations
- Ethics



Consorcio

- Partner commitment
- Customer or user
- Supplier or subcontractor



Tecnología

- Technology
- Deliverable quality
- Cybersecurity



Negocio

- Financing
- Use of resources
- Mercado

Tipos de riesgo



Gestión

- Scheduling
- Unclear roles and responsibilities
- Unclear goals
- Decision making
- Communication and transfer of information



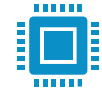
Jurídicos

- Regulations
- Ethics



Consorcio

- Partner commitment **UK, Suiza ?**
- Customer or user
- Supplier or subcontractor



Tecnología

- Technology
- Deliverable quality
- Cybersecurity



Negocio

- Financing
- Use of resources
- Mercado

Tipos de riesgo



Gestión

- Scheduling
- Unclear roles and responsibilities
- Unclear goals
- Decision making
- Communication and transfer of information



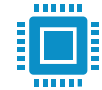
Jurídicos

- Regulations
- Ethics



Consorcio

- Partner commitment
- Customer or user
- Supplier or subcontractor



Tecnología

- Technology
- Deliverable quality
- Cybersecurity

RIA!



Negocio

- Financing
- Use of resources
- Mercado

Relación con paquetes de trabajo

Table 3.1e: Critical risks for implementation

Description of risk (indicate level of (i) likelihood, and (ii) severity: Low/Medium/High)	Work package(s) involved	Proposed risk-mitigation measures

- Los riesgos que se definan se han de relacionar con **algún paquete** de trabajo.
- Tiene que haber un cierto **equilibrio** tanto a nivel de probabilidad/severidad como de WPs.
- Indicar solo los más críticos.

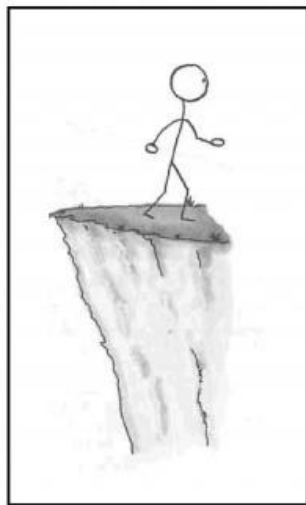
Medidas de mitigación



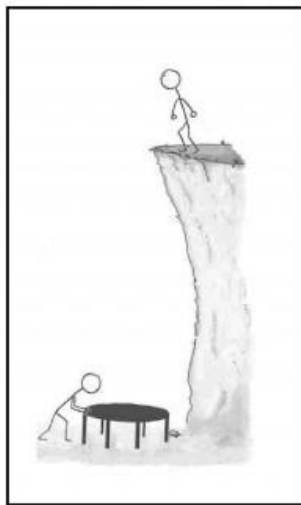
¿Qué hacer ante una situación de riesgo?



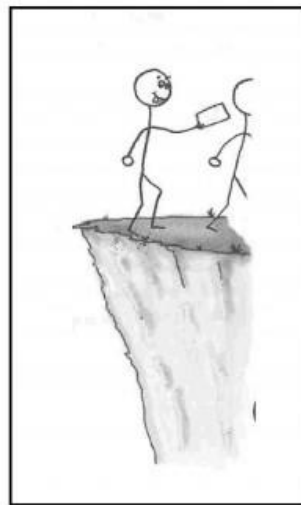
Your project



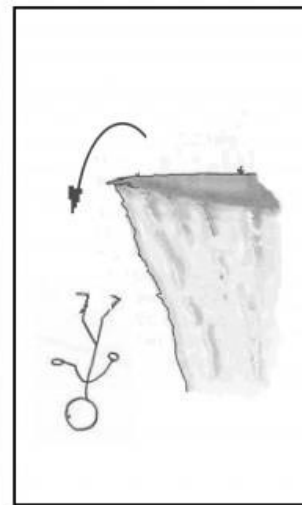
Avoid



Mitigate



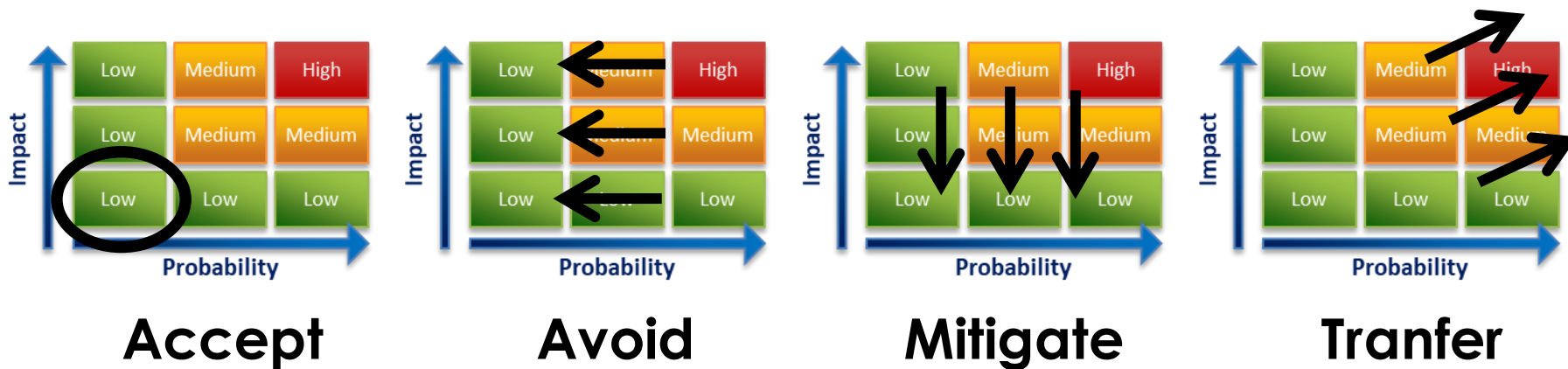
Transfer



Accept

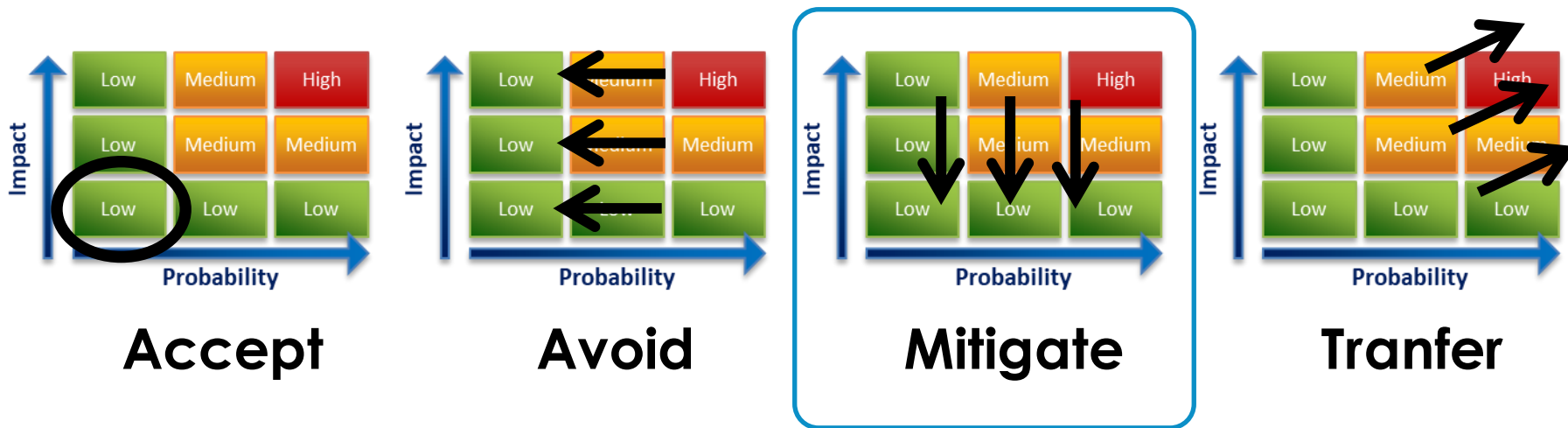
¿Qué hacer ante una situación de riesgo?

Depende de cómo hayamos cuantificado el riesgo (según **matríz de riesgos**):



¿Qué hacer ante una situación de riesgo?

Depende de cómo hayamos cuantificado el riesgo (según **matriz de riesgos**):



En la propuesta se nos pide aclarar las medidas de **mitigación**!

Medidas de mitigación de riesgo

Table 3.1e: Critical risks for implementation

Description of risk (indicate level of (i) likelihood, and (ii) severity: Low/Medium/High)	Work package(s) involved	Proposed risk-mitigation measures

- La **mitigación de riesgos** es el proceso de desarrollo de opciones y acciones que, al ser implementadas, mejorarán las oportunidades y *reducirán el impacto negativo o la probabilidad de ocurrencia* de un evento en particular.
- Esto significa que **el riesgo sigue existiendo** y seguimos expuestos a él (Pero en un escenario controlado y bajo unas condiciones que nos permiten reducir la exposición y esperar un impacto negativo bajo).

Recomendaciones



Recomendaciones



- **Identificar los riesgos** potenciales para el correcto desarrollo del proyecto, en especial los más críticos (técnicos, de gestión, legislación, negocio, etc.). Centrarse en los más críticos. Cuanto mayor nivel de investigación supone el proyecto, mayor riesgo ha de tener.



- Cada riesgo ha de ser clasificado en función de la gravedad y probabilidad de que ocurran (**matriz de riesgo**).



- **Relacionarlos con los paquetes de trabajo**. Tiene que haber un cierto equilibrio en el “reparto” de los riesgos entre los WPs.



- Plantear un **plan de mitigación sólido**: evitar medidas genéricas. Es especialmente importante focalizarse en los más graves/más probables.

National Contact Points - DIGITAL



enrique.pelayo@cdti

fernando.rico@cdti



fernando.martin@cdti.es

+info sobre programas y ayudas CDTI
para
proyectos de I+D empresarial e innovación



@CDTI_innovacion